**提升思维力**

**课程背景：**

思维能力的高低决定了我们的学习能力、工作能力以及创新能力，可以说系统了解并全面实践提升思维力的方法与技巧，成为现代社会每个人的必修课，真可谓“人生无处不思维”。本课程基于现代心理学、行为科学、脑科学、神经科学等众多学科的最新研究成果，就如何迅速提升思维力提供了高效且可行的解决方案。专题可以视为是一门面向所有人的通识课程。

**课程收益：**

在深入浅出的案例分享中，总结需要警惕的思维误区以及需要掌握的思维工具，使学员提升思维意识，增强思维能力。本课程依托培训师多年的管理经验与培训实践积累，不仅授课角度独特，内容新颖实用，而且讲授诙谐幽默，生动形象，将不仅使您掌握方法，提升能力，而且将使听课本身变成享受。具体培训收益可以主要概括为以下几点：

1）全面理解大脑及其思维系统，打破思维误区，掌握科学有效的思维工具

2）通过战略性成本管理，将成本变为价值创造活动，改善企业整体竞争力

3）全面提升逻辑思维能力，完善因果思维，让学员的思维更深刻

4）补上中国人普遍缺失的批判性思维的短板，让我们从思考中获益更多

5）培养多模型思维、问题思维、系统思维、黑匣子思维，全面提升思维能力

**课程大纲：**

一、认识你的大脑及其思维系统

1）直觉思维与理性思维 2）反射系统与慎思系统

3）思维的三大偏好与四大效应 4）零基础思考

5）事前验尸 6）饮水机闲谈

案例分析与讨论：文人思维与理工科思维的是与非、如何培养弹性思维、数学的重要性

二、需要警惕的思维误区

1）从众心理 2）权威偏误

3）光环效应 4）团队迷思

5）互惠偏误 6）禀赋效应

7）概率偏误 8）结果导向型偏误

9）自我认知型偏误 10）赌徒谬误

11）孤立分析信息 12）证实性偏见

13）专业盲区 14）注意偏差与噪音

15）聚焦错觉与心理污染 16）代表性偏见以及可得性效应

17）锚定效应 18）峰值效应

19）近期偏好效应、 20）幸存者偏差

21）损失厌恶效应 22）盲目乐观效应

23）默认选项效应 24）诱惑性因素

25）心理账户 26）动机性推理

27）自利性偏差 28）平均斯坦与极端斯坦

案例分析与讨论：行为经济学为什么会成为现在的显学

三、有效的思维工具

1）创意表格 2）清单

3）混乱 4）目标悬置

5）能力嫁接 6）特性改造

7）零秒思考 8）金字塔原理

9）科学思考模型 10）尺度思维

11）贝叶斯定理 12）丰田五问

13）逻辑树 14）5W1H法

15）零秒思考 16）四维分析法

17）线性回归法 18）概率论、随机抽样 双重差分 工具变量

19）黄金圈思维 20）博弈论思维

21）思想实验 22）决策树

23）优劣势比较分析法 24）设计搞砸宝箱

25）自我疏离 26）分层模型

27）中介评估法 28）六顶思考帽

29）10-10-10法则 30）交叉思考法

案例分析与讨论：你还了解哪些好用的思维工具与思维方法

四、提升逻辑思维能力

1）同一律 2）理由充足律

3）矛盾律 4）排中律

5）关注逻辑的局限性 6）逻辑与情感的融合

五、完善因果思维

1）高尔顿眼中的因果关系 2）皮尔逊眼中的因果关系

3）现代科学家对于因果关系的理解 4）区分混杂因子与找到中介因素

案例分析与讨论：从辛普森辩论说起、大航海时代船员的坏血病防治案例

六、培养批判性思维能力

1）障碍因素以及需要突破的障碍 2）批判性思维的四大步骤

3）六大训练批判性思维的策略 4）关注论题的一致性

5）还原论证法 6）价假定

7）实在假定 8）注意遁词

9）谨防认知失调的影响 10）关注论证过程

11）看得见的与看不见的 12）避免被数据所误导

案例分析与讨论：数据有时候为什么会误导我们的思维与决策

七、培养多模型思维能力

1）多模型思维的定义 2）思维的四个层级

3）模型的特点 4）三大重要模型

八、培养问题思维

1）定义问题 2）解决问题

3）重新审视问题

九、培养系统思维

1）系统的基本结构 2）流量与存量

1）两个关键因素与一个影响因素 2）系统循环图的绘制步骤与注意事项

5）反馈延迟的应对策略

十、培养黑匣子思维，从失败中学习与进化

1）闭路循环与开路循环 2）摒弃自尊心的干扰

3）创造允许失败的文化 4）失败预演与死前验尸法

案例分析与讨论：联合利华的喷嘴方案

**主讲专家简介：**

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行、招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团、三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团、海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。