**财务人员谈判技能提升技巧与实务**

**课程背景：**

课程针对大多数财务人员普遍缺少谈判技能的现实而专门开发，内容从谈判的“术”与“道”以及财务人员常见谈判场景下的具体沟通策略与技巧展开，既有谈判方法与工具的呈现，更有精彩纷呈的案例用来拓展学员的思维，提升其谈判实操技能。

**培训收益：**

寓枯燥庞杂的相关内容于鲜活生动的案例之中，主要强调工具与方法的具体应用，突出内容的实操性，培训收益具体可以概括为以下几点：

一、掌握谈判的核心方法与三大谈判策略，做到知己知彼，时刻掌握谈判主动权；

二、掌握开局、中场、终局三大阶段的谈判技巧，有效掌控谈判进程；

三、掌握谈判中的语言沟通与表达技巧，让你舌绽莲花；

四、通过创造良好第一印象，从第一时间开始就掌握谈判主动权；

五、掌握性格色彩学的相关理论，使得谈判更加淡定与从容；

六、掌握财务人员典型谈判场景下的具体沟通策略与谈判技巧，有效提高谈判实操能力。

**课程大纲：**

**第一部分：掌握谈判的“术”，打造高效谈判技能**

一、谈判的基础理论与核心理念

1）谈判的定义及其目的 2）摆脱谈判的三大误区

3）谈判的四大要素 4）谈判的四个关键阶段

5）谈判是动态博弈 6）谈判是无限游戏

7）差异式谈判与原则性谈判 8）搞定非理性谈判对象的方法与技巧

二、成功谈判的核心方法

1）“备选项”法 2）“锚定”法

3）“让步”法 4）“掀桌”法

5）小心“是”，掌控“不” 6）“刁难”法

7）“围篱”法 8）“大惊小怪”法

9）“最后条件”法 10）重复、标注与校准

11）让对方说“你说得对”

三、三大谈判策略，有效实现谈判各方共赢

1）架构策略 2）流程策略

3）同理心策略

四、从谈判流程的角度重新审视与理解谈判

1）开局谈判技巧 2）中场谈判技巧

3）终局谈判技巧

五、谈判中的语言沟通与表达技巧

1）用有效倾听铺路 2）巧用垫子做缓冲

3）用共情创造共振 4）利用“金字塔”原理组织观点与论据

六、创造良好第一印象，把控谈判主动权

1）第一印象的形成过程 2）创造良好第一印象的两大核心做法

七、学会辩论

1）辩论的三大心法 2）掌握辩论的核心能力

3）避免循环论证 4）避免偏见误区

八、学点博弈论，通过策略思维提升谈判力

1）策略思维的基本分析方法 2）同时出招时的三大策略

3）防止对手的预测 4）调动对手，误导其预测

**第二部分：掌握谈判的“道”，提升谈判实务技能**

一、谈判的“道”在于了解“人”—从性格色彩分析人的差异

1）红色性格类型人群的特征与沟通技巧 2）黄色性格类型人群的特征与沟通技巧

3）蓝色性格类型人群的特征与沟通技巧 4）绿色性格类型人群的特征与沟通技巧

二、财务人员典型谈判场景下的谈判技巧

1）税企争议问题的谈判策略 2）投资管理中的商务谈判与沟通

3）融资管理中的商务谈判与沟通

**主讲专家简介：**

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行、招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团、三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团、海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。