**管理会计架构**

**课程背景：**

从技术进步带来的冲击与影响看，随着人工智能技术的普遍应用，那些具有明确规则的行业（例如棋类竞赛、会计核算）都将有许多岗位会被人工智能所取代，为此如何实现从传统的核算型会计向管理型财务转变具有现实的迫切性；从提升自身价值的角度看，传统的会计核算对于现代企业的价值创造贡献非常有限，为此也要求我们转变工作思路与方法，更多地站在企业价值创造的角度重新评估自己的工作方向与重点。本课程正是基于以上的背景而专门开发设计，对于管理会计涉及到的主要专题与实务操作的要点均有精彩阐述。

**培训收益：**

寓枯燥乏味的专业课程于鲜活生动的案例之中，无论对于初学者还是已经具备丰富经验的资深财务人员，均会带来深刻的思想启迪与管理会计核心能力的全面提升，培训收益具体可以概括为以下几点：

一、全面理解管理会计的基本职能，从而把握工作的重点，并围绕管理会计的基本职能完善知识结构，提升核心能力

二、全面系统地掌握管理会计的研究对象，从而在工作中始终把握工作的主旋律

三、全面理解管理会计的理论方法体系，完善知识结构，拓展工作视野

四、掌握管理会计关于信息质量的基本要求以及基础数据搜集的相关内容，从而能够根据企业的实际管理需求，有效搜集数据并进行分析传递，当好领导的参谋

五、通过大量的案例分享与讨论，增强学员对于管理会计相关核心内容的理解，提升学员的价值创造能力

**课程大纲：**

一、管理会计的定义

1）美国会计学会对于管理会计的理解 2）全美会计师协会对于管理会计的理解

3）英国成本与管理会计师协会对于管理会计的理解

4）国际会计师联合会对于管理会计的理解

5）国内不同专家对于管理会计的认识与理解

二、管理会计的基本职能

1）预测 2）决策

①预测与决策案例：共享经济投资机会评估、知识付费的是非、富人与穷人思维方式与行为习惯的差异、自动驾驶技术对于汽车产业的影响

3）规划 4）控制

②规划与控制案例：企业管理三分战略、七分执行

5）考核

③考核案例：DBFF公司绩效考核案例

三、管理会计的研究对象

1）收入与成本 2）组织

①收入与成本案例：丰田汽车CCC21计划、LVMH集团扩大收入的做法

②组织案例：组织究竟是问题的原因还是问题的结果

四、管理会计的理论方法体系

（一）科学管理理论

1）科学管理理论的内容 2）科学管理理论对管理会计的影响

（二）组织行为学

1）组织行为学的内容 2）组织行为学对管理会计的影响

①案例：本·拉登与911恐怖袭击

（三）信息经济学

1）信息经济学的内容 2）信息经济学对管理会计的影响

（四）代理人理论

1）代理人理论的内容 2）代理人理论对管理会计的影响

②案例：似是而非的公司治理

（五）权变理论

1）权变理论的内容 2）权变理论对管理会计的影响

③案例：从有效沟通的角度理解权变理论

五、管理会计的基本假设

1）多层主体假设 2）持续经营假设

3）灵活分期假设 4）理性行为假设

5）充分占有信息假设

①案例：管理会计与财务会计基本假设的异同

六、管理会计的信息质量要求

1）灵活性 2）相关性

3）重要性 4）经济性

5）可信性 6）一致性

7）及时性

①案例：管理会计与财务会计信息质量要求的异同

②案例：大数据的出现与蚂蚁金服案例

七、管理会计的基本内容

1）规划与决策会计 2）控制与业绩评价会计

八、管理会计的基本方法

1）成本效益分析法 2）折现的现金流量法

3）战略分析法 4）成本性态分析法

5）量本利分析法 6）边际分析法

①案例：美捷步与亚马逊案例

②案例：SWOT与PEST分析、波特的五力模型、BSC

九、管理会计基础信息搜集

1）数据类型 2）取数方法

3）取数风险与取数成本

①案例：企业巨亏之谜

②案例：经济效益预测应该采取的正确姿势

③案例：某企业的业绩优化与经营能力提升

**主讲专家简介：**

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行、招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团、三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团、海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。