**基于经营决策的企业财务报表解读与分析**

**课程介绍：**

绝大多数企业中高层管理人员以及财务人员在报表阅读与财务分析方面存在两个误区：其一是将其搞成毫无意义的数据堆砌，其二是只能发现问题的表象，而无法深入发现表象背后的原因。殊不知财务分析的目的是“对症”。其目标是发现企业经营活动、投资活动以及筹资活动三大业务当中存在的问题，从而为接下来采取有效的管理措施与行动提供有效指导。本课程就以上问题提供相关的解决思路与分析工具，旨在提高企业相关人员的财务管理能力与财务分析水平，提升企业价值创造能力。

**课程目标：**

培训师用深入浅出的方式，重点介绍常见的财务分析工具与方法的具体运用，通过高效的培训方法和丰富的案例，使参加人员能够深刻理解报表阅读与财务分析的实务操作技巧，有效提升企业的经营决策水平。

**课程收益**：  
1）明确财务分析的作用与方法，形成整体的财务分析概念  
2）熟练掌握常用财务比率的分析方法，发现企业管理的改善点  
3）高度重视现金流的分析，有效控制财务风险，确保企业的可持续发展  
4）掌握企业价值创造的关键点，需求持续改善绩效的方法  
 **课程大纲：**

**第一部分：三张主要报表的分析**

一、资产负债表的分析

1）现金资产质量分析与风险控制 2）债权资产质量分析与风险控制

3）存货资产质量分析与风险控制 4）固定资产质量分析与风险控制

5）无形资产质量分析与风险控制 6）负债质量分析与风险控制

7）所有者权益（股东权益）分析

二、利润表的分析

1）三大利润指标 2）稳健性与盈余质量分析

三、现金流量表的分析

1）现金流量结构分析 2）产业链地位分析

**第二部分：财务分析**

一、初步认识财务分析

1）财务分析的主要方法 2）财务分析的两大误区

3）财务分析的两大缺陷与不足

二、被高估的财务比率分析

1）反映企业盈利能力的比率 2）反映企业偿债能力的比率

3）反映企业资产运营效率的比率

三、两大综合分析方法与工具

1）重新认识与理解杜邦模型 2）沃尔比重评分法

四、均衡增长方程

五、报表分析的一般框架与经典案例讨论

**【主讲专家简介】**

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行、招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团、三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团、海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。