**卓越财务人员核心技能与职业素养修炼**

**课程背景：**

课程基于客户的具体实际，主要围绕财务管理、管理会计、税务管理、财务人员的职业道德与职业素养四个模块展开，旨在帮助学员提升作为财务人员的核心技能与职业素养，培养良好的行为习惯，从而帮助企业规避风险，创造价值。

**培训收益：**

寓枯燥乏味的专业课程于鲜活生动的案例之中，培训收益具体可以概括为以下几点：

一、全面理解财务管理的核心职能，特别是通过报表阅读与分析帮助高管发现问题，做好领导的参谋

二、帮助企业做好投融资决策，优化企业的资本结构，通过有效的投资，提升企业的价值创造能力

三、全面理解管理会计的基本职能、研究对象、信息质量要求，完善财务人员的知识结构，拓展其管理视野

四、掌握管理会计的基本方法，通过灵活运用一系列的基本方法，全面提升企业的绩效

五、掌握纳税评估与税务稽查的相关知识，掌握税务风险的自查方法与技巧，从而在知己知彼的基础上有效控制企业的税务风险

六、提升财务人员的职业道德水平，加强财务人员的职业素养，为企业的发展壮大打造一支高素质的财务团队

**课程大纲：**

一、重新理解与实现财务管理的价值

（一）重新审视与理解财务管理的两大基本原则

1）资金时间价值 2）风险与收益对等

（二）财务报表阅读与经营诊断

1）四大主要分析方法 2）财务分析的常见误区

3）财务分析的两大缺憾 4)资产负债表的阅读与分析

5）利润表的阅读与分析 6）现金流量表的阅读与分析

案例讨论：通过有效的报表阅读与分析，帮助管理层发现公司深层次的管理问题，从而在对症的基础上下药，达成管理学大师德鲁克所说的“有效的管理”

（三）投融资管理

1）投资决策方法 2）融资渠道与融资方式决策

3）融资成本

二、从传统的财务会计转型为管理会计

（一）管理会计的基本职能

1）预测 2）决策

3）规划 4）控制

5）考核

案例讨论：DBFF公司绩效考核案例

（二）管理会计的研究对象

1）收入与成本 2）组织

案例讨论：丰田汽车CCC21计划、LVMH集团扩大收入的做法

（三）管理会计的信息质量要求

1）灵活性 2）相关性

3）重要性 4）经济性

5）可信性 6）一致性

7）及时性

案例讨论：大数据的出现与蚂蚁金服案例

（四）管理会计的基本方法

1）成本效益分析法 2）折现的现金流量法

3）战略分析法 4）成本性态分析法

5）量本利分析法 6）边际分析法

案例讨论：美捷步与亚马逊案例、某公司的业绩优化与经营能力提升

三、税务管理

（一）知彼篇—了解你的主管税务机关与税务稽查部门

1）管理好纳税评估带来的潜在风险 2）管理好税务稽查引发的税务风险

（二）知己篇—了解你的能力缺陷与企业潜在的税务风险

1）做好实体税种的风险自查 2）学习税法的心法

案例讨论：某企业由于纳税评估引发的税务风险及其沟通应对案例

四、财务人员的职业道德与职业素养

（一）职业道德

1）会计职业道德 2）会计职业品德

3）会计职业纪律 4）会计职业胜任能力

（二）职业素养

1）目标管理技能 2）时间管理技能

3）沟通技能 4）自我管理

**主讲专家简介：**

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行、招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团、三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团、海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。