**业财融合与价值创造：建筑施工企业财务分析实战赋能**

**课程背景：**

面对当前建筑行业增速放缓、市场竞争加剧、利润空间收窄的宏观背景，财务部门作为企业核心数据的持有者与经营状况的“显示器”，正从传统的核算与监督角色，向驱动业务发展的战略伙伴角色加速转型。转型面临各种阵痛，例如财务报告的专业术语与业务部门的实际关切存在“语言壁垒”，导致分析成果难以被有效采纳；海量的财务数据背后所隐藏的业务动因、风险与机会未被充分挖掘；项目全生命周期中的“业财分离”现象，依然是影响项目盈利能力与公司现金流安全的突出痛点。  
 本课程正是针对以上问题而设计，旨在帮助财务领军者们打破数据孤岛，架起业财桥梁，将静态的财务数据转化为动态的业务洞察，为企业的稳健经营与价值增长提供不可或缺的决策支持。

**课程收益：**

参加本课程，您将能够：

一、掌握一套贯穿项目全生命周期的业财融合分析框架

二、具备构建项目现金流预测与盈利测算模型的实战能力

三、学会利用数据诊断项目健康度，实现过程风险精准预警

四、掌握将财务数据转化为业务语言与决策建议的沟通技巧

五、实现从被动核算到主动赋能业务的价值创造者角色转型

**课程大纲：**

1. 财务分析的困境与破局

1）数据孤岛，自说自话 2）指标堆砌，无从下手

二、业财融合的基石：建筑施工行业财务特性深度解读

1）生产特性 2）资金特性 3）成本特性 4）收入确认特性

三、构建价值导向的财务分析核心框架

1）财务分析的核心理念 2）盈利能力分析的业财结合点

3）营运能力分析的业财结合点 4）偿债与风险管理能力的业财结合点

5）“杜邦分析体系”在建筑施工企业的个性化改造与应用

四、项目投标阶段的财务决策支持

1）保本点分析 2）现金流预测模型

3）敏感性分析

五、项目执行过程的财务健康诊断

1）“三算对比”分析 2）项目关键绩效指标（KPI）仪表盘

六、公司层面的现金流管理与风险预警

1）现金流结构分析 2）Z-score风险预警模型

3）“两金”（应收账款+合同资产）压降专项分析

七、总结与行动：打造您自己的业财融合分析报告

1）课程回顾与总结 2）“5页纸”财务分析报告模板

**主讲专家简介：**

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行、招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团、三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团、海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。