**AI赋能智能财务创新与实践**

**课程背景：**

在数字经济时代，人工智能正以前所未有的深度与广度重塑企业财务管理的全部流程。为帮助各行业财务从业者系统理解AI技术在本职工作中的应用价值、掌握核心场景、规避潜在风险并规划转型路径，特设计此课程。本课程主要聚焦生产制造、建筑施工、房地产开发、供应链服务及现代服务业五大典型行业，通过大量真实案例，提供一套可借鉴、可落地的智能财务建设框架。

**课程收益：**

参加本次课程，您将能够：

一、重塑认知：清晰理解AI对财务工作的赋能本质与变革趋势，消除技术焦虑

二、掌握场景：系统学习AI在核算、税务、风控、决策等多环节的核心应用模式与行业案例

三、规划路径：获得从诊断、试点到推广的智能财务建设“四步走”的实操策略

四、规避风险：建立对数据安全、模型治理及组织转型等关键挑战的清醒认识与应对思路

五、提升效能：汲取可立即借鉴的实用工具与方法，提升个人与团队在数智化环境下的工作效能与决策支持能力

**课程大纲：**

一、智能财务：跨行业变革的逻辑与必然

1）财务痛点现状扫描 2）核心驱动力

3）价值重构 4）行业差异与共性

二、AI在核算、报告与合规中的实战应用

（一）三大技术基石

1）RPA（机器人流程自动化） 2）NLP（自然语言处理）

3）机器学习

（二）智能核算与报告

1）生产制造案例：原材料成本自动归集与工单核算

2）建筑施工案例：工程进度款自动化确认与收入匹配

3）供应链业务案例：跨境多币种结算与自动对账

4）现代服务业案例：项目制收入成本实时匹配

（三）智能税务与费用管理

1）生产制造案例：研发费用加计扣除自动化识别与申报

2）房地产开发案例：土地增值税智能清算辅助

3）供应链业务案例：出口退税风险预警与“四单匹配”稽核

4）通用案例：智能审单与费用报销自动化

三、AI在财务风控与内控中的深度应用

（一）业务风险智能监控

1）生产制造案例：供应商动态风险画像与断供预警

2）建筑施工案例：合同条款智能审查与履约风险提示

（二）交易与合规风险智能洞察

1）房地产开发案例：销售回款异常监测与客户信用评估

2）供应链业务：基于“四流合一”的贸易背景真实性监控

四、AI在经营决策与战略洞察中的高阶应用

（一）动态预测与模拟分析

1）生产制造案例：基于市场变量的动态成本模拟与产能规划

2）建筑施工案例：多因素影响下的项目现金流概率预测

（二）经营洞察与智能问答

1）供应链业务案例：库存周转分析与供应链效率优化

2）现代服务业案例：客户价值分层与资源投入效益分析

五、迈向智能财务的路径、挑战与应对

（一）实施路径图：“四步走”策略详解

1）诊断规划——选择最具价值的切入场景 2）数据治理——统一数据标准，夯实AI基石

3）试点先行——选择样板，小步快跑验证价值

4）推广迭代——形成标准，全面推广并持续优化

（二）关键挑战与系统性应对

1）数据安全与隐私保护及其应对策略 2）模型偏见与准确性保障及其应对策略

3）组织变革与人才转型——财务团队能力进化图谱

六、总结展望——拥抱变革，共创财务未来

1）核心观点回顾：赋能、协同与进化 2）未来财务组织形态

3）给财务同仁的三点行动建议 4）互动问答

**主讲专家简介：**

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行、招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团、三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团、海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。