催收防欠与资产盘活：金融工具与法律实务实战

**课程背景：**

当前的宏观经济环境复杂多变，房地产市场持续调整，地方政府的支付能力承压，给严重依赖项目结算与回款的国有建筑施工企业带来了前所未有的“催收防欠”压力。企业普遍面临两大严峻挑战：“应收账款”居高不下，现金流紧张；“以物抵债”资产僵化，形成二次沉淀。在此背景下，赋能企业财务与相关业务人员，系统掌握在前端高效管理应收账款、在后端灵活运用多种金融工具盘活债权、并合规有力地利用法律手段维权，同时安全高效地处置与盘活抵债资产，已成为国有建筑施工企业改善现金流、防范经营风险、实现高质量发展的迫切需求和战略必修课。

**课程收益：**

参与本次培训，学员将能够：

一、系统构建应收账款全周期管理能力

二、掌握应收账款金融化的核心工具

三、掌握抵债资产的合规接收与高效盘活策略

四、善用关键法律手段攻坚克难

五、筑牢国资监管的合规底线思维

**课程大纲：**

一、国有建筑企业催收防欠的特殊语境

1）从“被动催收”到“主动管理” 2）严守“三条红线”

3）明确目标

二、事前防控与事中管理——构筑催收防欠第一道防线

1）客户信用评估与合同风险管控 2）应收账款动态管理与过程确权

三、事后盘活（1）——应收账款金融化工具详解

1）应收账款金融化的核心原则 2）应收账款保理

3）应收账款资产证券化 4）应收账款再融资与债转股

四、事后盘活（2）——抵债资产的合规接收与高效盘活

1）接收抵债资产的核心原则 2）接收前的尽职调查与决策

3）接收后的盘活策略

五、法律手段攻坚——在“不兜底”的前提下强力维权

1）诉讼前的“软硬兼施” 2）财产保全是采取法律手段的关键

3）打通执行阶段的“最后一公里”

六、案例研讨与课程总结

1）案例研讨 2）课程总结与行动计划

**主讲专家简介：**

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行、招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团、三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团、海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。