**审计报告撰写与整改推动**

**课程背景：**

随着国有企业改革深化与高质量发展要求的推进，内部审计在公司治理、风险控制和合规管理中的作用日益凸显。然而，审计价值的最终实现，不仅依赖于精准地“发现问题”，更在于有效地“报告问题”和有力地“推动整改”。当前，许多审计同仁在审计实践中面临以下核心挑战：报告没人看，不被重视；“纸面整改”、“屡审屡犯”问题层出不穷；本课程正是为解决以上““报告困境””与“整改难题”而设计，旨在赋能审计人员打通从“发现”到“整改”再到“增值”的最后一公里，让每一份审计报告都成为推动企业进步的有力杠杆。

**课程收益：**

参与本次培训，您将获得以下核心收益：

一、掌握构建清晰、有力审计报告的核心技法

二、提升审计建议的质量与可接纳度

三、建立全流程、可追溯的整改跟踪体系，确保整改有序推进

四、掌握破解整改难题的沟通与进阶策略

五、实现从合规审计师到价值创造者的角色升华

**课程大纲：**

一、审计报告撰写——从“发现”到“成果”的转化

（一）核心理念重塑

1）审计报告与审计工作的价值 2)优秀审计报告的“黄金标准”

（二）审计报告撰写“五步法”实战

1）精准定调——写好开头 2）有力论证——写好问题

3）价值提升——写好建议 4）高效成文

5）有效复核的科学建议

（三）报告沟通与意见征求

1）会前、会中与会后的不同沟通策略 2）区分不同分歧与巧妙处理分歧的建议

二、审计整改推动——从“纸面”到“地面”的闭环

（一）整改推动的顶层设计

1）审计问题整改跟踪表 2）让整改工作“有法可依”

（二）整改推动的四大关键动作

1）整改方案审核会 2）动态跟踪与提醒

3）现场验证与穿行测试 4） 整改验收与销号

（三）难点突破——搞定“硬骨头”与“老油条”

1）面对“表面答应，实际不动”的部门的工作策略

2）面对“强调客观，推诿扯皮”的部门的工作策略

3）面对“屡犯不改”的顽固性问题的工作建议

课程总结与期望

**主讲专家简介：**

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行、招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团、三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团、海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。