**企业全面成本费用控制与管理**

**课程背景：**

基于目前激烈竞争的市场环境，大多数企业的盈利能力持续下降，与此同时，雪上加霜的事实是企业绝大多数的成本却在上升。无论是电力等能源方面的成本，还是原材料与人工成本的压力均是不争的事实，为此怎么做好成本费用的管控成为每个管理人员必须面对的课题。本课程颠覆传统成本费用管控的一般思路，站在战略的高度，全面系统的讲授不同成本对象的管控思路与方法，能够有效提升企业的成本竞争力。

**课程收益：**

在深入浅出的案例分享过程中，总结成本管控的精髓，使学员提升成本意识，增强成本管控能力。本课程依托培训师多年的管理经验与培训实践积累，不仅授课角度独特，内容新颖实用，而且讲授诙谐幽默，生动形象，将不仅使您掌握方法，提升能力，而且将使听课本身变成享受，将一改财务课程枯燥乏味的形象。具体培训收益可以主要概括为以下几点：

1）掌握不同成本对象的管控规律，全面提升成本管理水平，打造成本竞争优势

2）通过战略性成本管理，将成本变为价值创造活动，改善企业整体竞争力

3）以传统成本的管控为基础，不断拓展成本管理思路，深度挖掘成本管控的金矿

4）把握成本管控的主要矛盾与矛盾的主要方面，全面改善成本管控的效果

5）养成良好的全员成本文化，不断改善成本管理，提升企业的盈利能力

6）将成本管控与预算管理的整套流程有效结合在一起，将成本管理的过程管理与结果管理有效链接，提升组织的成本绩效

**课程大纲：**

一、管理者必须具备的成本概念

1）变动成本与固定成本 2）机会成本和边际成本

3）目标成本和付现成本 4）产品寿命周期成本和工程寿命周期成本

5）可避免成本和不可避免成本 6）可递延成本和不可递延成本

二、战略性成本管理

1）客户核心价值的涵义 2）企业资源配置模型

三、成本控制的主要矛盾（成本管理的关键部门及成本管控的思路）

1）成本控制要从源头抓起 2）价值工程（VE）的思维方式与运用要点

四、存货成本的控制

1）过量的存货与结构不合理的存货是成本万恶之源

2）全面采购成本的概念与特点 3）采购价格的控制

4）运输成本的控制 5）仓储成本的控制

6）包装费用的控制 7）装卸成本的控制

五、降低材料成本  
1）降低材料成本的途径 2）优化产品设计

3）材质变更 4）提高材料利用率

六、降低人工成本

1）招聘成本的控制 2）培训成本的控制

3）薪酬成本的控制 4）离职成本的控制

5）推进生产革新 6）用工结构多元化

七、降低能源成本

1）能源成本的管理要求 2）通过管理性措施节能降耗

3）通过技术性措施节能降耗

八、降低修缮成本

1）修缮成本的构成与管理 2）设备维护体系

3）降低修缮成本的方法与措施

九、期间费用的控制

1）期间费用的分析方法 2）管理费用的控制

3）销售费用的控制 4）财务费用的控制

十、质量成本的控制

1）质量成本的构成 2）质量成本的管控思路与方法

十一、他山之石，可以攻玉—值得借鉴的成本管控方法与案例

1）顾客至上与目标成本法 2）精益求精与持续改进法

3）现场改善与成本降低 4）著名企业成本管控案例

十二、打造全员成本文化，持续改善成本管理工作，构建企业成本竞争优势

1）文化是一种信仰 2）夯实成本管理的基础工作

总结：预算管理与成本控制的完美结合

1）预算管理是面向结果的管理 2）成本控制是面向过程的管理

**主讲专家简介：**

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行、招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团、三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团、海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。