**AI赋能智能财务创新与实践**

**课程背景：**

人工智能技术正驱动财务领域发生根本性变革。为应对集团化、多元化发展对财务管理在效率、风控与决策支持方面提出的更高要求，财务人员亟需掌握AI赋能的新技能，从重复性事务中解放，转向高价值的分析与战略支持，完成从“价值守护者”到“价值创造者”的角色升级。  
**课程收益：**  
 本课程旨在帮助财务团队系统构建AI时代的核心能力，主要收益如下：

一、转变认知：深刻理解AI对财务工作的颠覆性影响与带来的历史性机遇

二、掌握方法：系统学习智能财务的核心技术、应用场景与实施路径

三、提升技能：获得在核算、风控、决策等关键财务工作中应用AI工具的实操洞察

四、规避风险：建立对AI应用中数据安全、模型偏差与伦理合规的风险防范意识

五、规划路径：能够结合集团业务特点，初步规划本单位智能财务的建设蓝图。

**课程大纲：**

一、智能财务基础与趋势展望

（一）智能财务的核心概念

1）从业务信息化到决策智能化的演进 2）智能财务的定义与核心特征

（二）财务工作范式转移与角色重塑

1）从“记账员”到“数据工程师”与“业务伙伴”

2）AI驱动下财务价值创造点的转移

（三）智能财务的发展趋势

1）从事后记录到实时预测与前瞻决策 2）从流程驱动到数据与算法驱动

3）人机协同成为财务组织新形态

二、基于财务流程的AI赋能场景全解析

（一）智能核算与报告流程再造

1）应用场景：智能凭证处理、自动化对账、报告自动生成

2）技术基石：RPA（机器人流程自动化）、OCR（光学字符识别）、NLP（自然语言处理）

3）案例解析：某大型基建集团工程款项自动对账实践与效益分析

（二）智能费用与税务管理升级

1）应用场景：智能审单与报销、税务风险预警、优惠政策精准匹配

2）技术基石：计算机视觉（CV）、知识图谱

3）案例解析：基于知识图谱的费用政策合规性自动审查与区域性优惠适配

（三）智能风险与内控体系构建

1）应用场景：合同智能审查、资金异常监测、供应商/客户风险动态画像

2）技术基石：机器学习、图计算

3）案例解析：利用关联图谱与异常检测模型识别投融资项目中的财务造假

（四）智能决策与洞察能力飞跃

1）应用场景：动态预算与滚动预测、项目投资分析、经营洞察问答

2）技术基石：预测算法、大语言模型（LLM）

3）工具演示：智能BI平台实现“自然语言提问，即时可视化回答”的决策支持

三、智能财务实施路径与核心方法

1）诊断与规划：如何绘制“价值-可行性”矩阵，识别优先场景

2）数据治理：夯实数据基础，确保“燃料”质量

3）小步快跑：选择试点单位与场景的策略与要点

4）推广迭代：经验复制与模型持续优化的闭环管理

四、智能财务的风险挑战与应对策略

（一）技术与管理风险

1）数据安全与隐私保护：云端部署与数据边界的应对策略

2）模型偏见与准确性：“垃圾进、垃圾出”原理与人工复核机制

（二）组织与伦理风险

1）伦理与合规责任：AI决策的责任主体界定与可追溯性要求

2）组织与人才转型：财务团队需具备的三大新技能与培养路径

**主讲专家简介：**

章从大，世界华人讲师百强，中国人民大学工商管理硕士（MBA），中国注册会计师（CPA），注册税务师（CPT），中国目前唯一纵横“财税管理、人力资源、战略管理”三大领域的“三栖”实战派管理专家与著名培训师，中国财税课程生动化、形象化第一人。章从大老师目前为中国总裁培训网、中华培训网、成功在线网、阿里巴巴直播室、国家发展与改革委员会“畅讲中国”组委会、聚成华企商学院、中国管理科学学会纳税筹划师论证项目、中国企业联合会财务主管论证项目、财务经理人网、中税网、航天信息、税友集团、金财财税学院、、纳税人俱乐部、中财讯、时代光华、擎天科技特聘讲师，国富经济研究院特聘教授，北京大学客座教授，清华大学、浙江大学财务总监班特聘讲师。清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学等著名高校EMBA、MBA、总裁班特聘讲师。历任江苏油田江都油脂油品厂财务主管、江苏油田化工公司副总经理、扬州大公会计师事务所首席注册会计师、中美合资上海美通生物科技有限公司首席财务官（CFO）兼泰州美通药业有限公司财务总监。精通财务管理咨询及纳税筹划、资本运作、企业内部控制制度设计、项目可行性分析及项目融资等，先后为全国数十家企业提供深度咨询服务，为数百家客户提供企业内训，成功举办过愈千场公开课。主讲的《企业税务稽查与税务风险管控技巧》、《纳税筹划十八法与税务风险防范、化解与控制》、《非财务经理的财务管理》、《财务管理能力提升线路图》、《管理会计架构》、《业财融合与财务价值创造》、《全面预算管理》、《全面成本管理》、《内部控制与风险管理》、《应收账款回收与客户信用管理》、《内部审计实操与技能提升》等课程深受业内人士好评。

部分服务客户：中国移动、中国电信、中国铁塔、中国石油、中国石化、中国邮政、中国工商银行、中国建设银行、中国银行、中国农业银行、中信银行、平安集团、江苏银行、招商证券、中国水电、国家电网、南方电网、中国国航、彩虹集团、中免集团、杭实集团、三峡集团、中国生物、宏福集团、公元集团、光明集团、长虹集团、美的集团、联想集团、海天塑机集团、瑞云集团、汇鸿集团、爱康集团、昇兴集团、冰山集团、广兴达集团、鹰游集团、大海集团、常林集团、华丰集团、广药集团、常能集团、天地奔牛集团、珠海保安集团、上海烟草集团、江西焦化集团、合肥燃气集团、江苏盐业集团、重庆能投集团、富春江集团、牧羊集团、宝胜集团、汉威集团、中策橡胶集团、威胜集团、星华集团、荣基集团、科达集团、华湖集团、信源集团、镇海炼化、斯穆—碧根柏、五菱工业、亚星客车、奔驰汽车、宇通客车、金龙客车、吉利汽车、比亚迪汽车、一汽集团、二汽集团、上海大众、海马汽车、万象汽车、华晨金杯、比飞车业、中信戴卡、扬子江动力、盐城交运集团、宜昌交运、江西长运股份、恒诚织布、万华服饰、报喜鸟集团、步森集团、斐戈集团、与狼共舞、万科股份、绿地集团、合生创展、世茂集团、大华集团、三美化工、厦门钨业、虹鹭钨钼、晨宏力化工、泸天化集团、神威药业、立信药业、同济堂药业、西安杨森、葵花药业、江汉药业集团、碧迪医疗、国药控股、华润医药、老百姓大药房、银河世纪微电子、赛德电气、威克生物、星火锻压、红旗电缆、中机环建、中油天工、正大饲料、京江大酒店、江都市发展与改革委员会、台州市经济与贸易委员会、永康五金城、森泰机电、银泰实业、浪达厨具、威特电池、天合光能、华山光电、研祥科技、九阳股份、恒宝股份、青岛啤酒、联合工业、晓通网络、不二制油、九联科技、江顺科技、罗姆电子、理文造纸、建发物资、巴德富实业、龙星化工、鲁阳股份、牧原食品、金科控股、中核工业、南京地铁、华丰板材、旋极共创、清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、同济大学、中国人民大学、中山大学、西北工业大学、中南大学、哈尔滨工业大学、华东师范大学、华侨大学、扬州大学……

授课风格：旁征博引，诙谐幽默，深入浅出。实战、实用、实效。