研发管理、项目管理、流程管理讲师——周水根先生

资深顾问、高级讲师

三星、华为工作阅历背景

产品与研发管理顾问

项目管理实战培训讲师

流程管理BPM/BPA实战培训讲师

IPD(集成产品开发)流程管理顾问

中国航天科工集团常年特聘研发管理类培训讲师

中国电子科技集团常年特聘研发管理类培训讲师

中国铝业集团中铝大学外聘教授

华东科技大学-WISCO联合实验室客座教授

浙江省企业技术创新协会特聘顾问

江苏省科技厅生产力促进中心特聘讲师

中国高科技产业化研究会特聘顾问

PDMA（美国产品开发与管理协会）会员

资历背景

1. 三星电子公司制品技术部门-技术和管理工作经历，并作为流程改善小组核心成员与韩国总部流程改善顾问一起优化制品技术和工艺流程体系。
2. 华为技术公司研发部门-技术和管理工作经历，并作为IPD变革项目组核心成员与IBM顾问在研发系统推动公司级研发管理变革（IPD-集成产品开发）。
3. 多年高科技企业中试、产品研发和研发管理、技术管理【产品标准化&流程管理&研发知识产权】、项目管理工作经历，先后担任过中试工程师\经理、研发工程师、项目经理、技术经理、研发中心主任、产品线总监、管理咨询高级顾问、讲师等职位，在长期的研发管理实践中积累了丰富的工艺、技术和管理经验。

授课特点

对培训需求把握并理解到位，案例丰富有深度且给人感悟、重点突出、深入浅出、语言幽默、有亲和力、氛围轻松、利用学员实战案例进行演练、实战性和可操作性强、现场互动性强、最关键是能落地和结合学员实际

擅长领域与行业

研发产品开发流程、研发项目管理、研发绩效管理、研发体系构建与流程优化、研发组织结构设计、研发人力资源管理（任职资格体系建设、研发绩效管理、职业素养与职业生涯）、研发团队管理、项目管理、企业流程管理、价值工程、IPD+PLM咨询、研发IT系统构建咨询与辅导。

【涉足行业】通信、计算机、电子、照明与光电、互联网与软件、汽车摩托车、家电（含小家电）、军工、电力电气、医疗医药、教育玩具文具、金融、珠宝等

核心课程

**2023年研发管理培训讲师周水根老师主讲课程清单（未标注培训时长默认为2天）**

1. **MM需求管理：**《产品需求分析与需求管理》2-3天
2. **NPI：**《NPI新产品导入规划与管理-从样品走向量产》《中试规划与管理-从样机走向量产》
3. **流程管理BPM：**《构建企业流程管理体系及流程设计》《基于新产品开发的流程设计与优化》《市场驱动的新产品开发流程管理》《业务流程管理BPM与实战演练》

**4、IPD：**《产品开发流程与实践-华为模式实践》《如何打造以市场驱动的高效研发管理体系-基于华为IPD核心思想的流程体系优化》《华为集成产品开发（IPD）体系精讲》

**5、PM项目管理：**《项目管理系统实战培训训练营》6-8天《项目管理系统实战培训训练营》8-10天《高效的研发项目管理落地实践》进阶版《研发项目经理综合能力提升--成为优秀项目经理6个锦囊》《通用项目管理实战训练》进阶版2天《市场驱动的新产品开发流程和研发项目管理》《研发质量管理》 《项目管理实战10步法》《研发成本管理-从研发管理角度谈成本管理》

**6、RDH：**《如何打造高绩效研发团队》《研发/技术人员职业竞争力-成为具有核心竞争力的技术精英》《从技术走向管理高级实务-快速成为卓越的技术管理者》《研发团队与沟通管理高级实务》

**7、研发绩效管理KPI：**《研发绩效管理与激励》系统版《高绩效研发团队的绩效根因剖析与实施》《向华为学习：如何通过绩效管理激励研发人员》《研发技术人员的选用育留与卓越的绩效管理实务》

**8、其他类：**《价值工程实战》《中高层管理者管理意识提升》

**授课视频**

1、华为IPD核心思想分析

https://v.youku.com/v\_show/id\_XNDg3MzM0MTAyOA==.html

2、研发管理存在的典型问题

https://v.youku.com/v\_show/id\_XNDg3MzMzMjc4MA==.html?spm=a2hbt.13141534.app.5~5!2~5!2~5~5~5!2~5~5!2~5!2~5!2~5~5!2~A

3、互动视频

<https://v.youku.com/v_show/id_XMzc1Nzc4NjcxMg==.html?spm=a2hbt.13141534.app.5~5!2~5!2~5~5~5!2~5~5!2~5!2~5!2~5~5!4~A>

咨询业务项目

1. 咨询项目：IPD咨询项目、企业流程改善项目、研发任职资格体系建设项目、PLM 项目研发业务顾问
2. 担任企业的常年企业管理咨询顾问、一对一个性化咨询辅导项目、微咨询
3. 辅导式培训/咨询式培训（在培训中辅导，可以培训业务形式操作）
   * 涉及：研发项目体系设计与优化、研发绩效体系设计与优化、研发流程体系设计与优化、研发管理人员综合能力提升等

部分培训及辅导客户（粗体为内训客户，细体为公开课客户）

【央企】：中国核工业集团、中国航天科技集团、中国航天科工集团、中国航空工业集团、中国船舶重工集团、中国电子科技集团CETC、中国电子信息集团CEC、国家电网、中国移动、东风汽车集团、中国宝武钢铁集团、中国铝业集团、中国五矿集团、中国煤炭科工集团、中国钢研科技集团、中国中车集团、宝武马钢集团、中国五矿等

【航空航天及军工类企业】：中国船舶重工集团710所&701所&725所、航天四院、航天三院、熊猫电子、武船信息、高德红外、中航光电、中航航宇救生、北京大华无线电、科工集团、、中国船舶研究院、成都飞机工业集团、中航613所、中科院成都光电所、天津712通信（轨道交通）、中国电子科技集团513所&52所&54所&10所、天奥测控、天奥电子、中航华东光电、中国工程物理研究院、中国兵器工业52研究所、中冶赛迪、、中国煤炭科工集团、中国科学院中科富海、中国钢研科技、中电锦江。

【通讯、通信类企业】：武汉光迅科技、日电光通信、广州京信通信、北京电控、北京益泰集团、卡斯柯信号、苏州易德龙电器、武汉烽火集团虹信科技、天津萨基姆通讯、上海华勤、天津移动、中国联通研究院、中国移动物联网、中国移动终端研究院、VIVO。

【软件、大数据、互联网、云计算类企业】：浪潮信息、新迪数字、深圳金蝶软件、福建星网锐捷、幸运坐标、海昌信息、江通动画、武大吉奥、深圳新国都、南京合荣欣业信息技术（银行系统软件开发与实施）、北大青鸟、华工赛百数据、广州汉荣科技（云计算）、深圳京华科讯（云计算）、广州新太科技云计算产品事业部、北京一九易站电子商务、听云APM、北京当当网、北京荣之联、开影软件、广州高新兴、烽火云计算、武汉中地数码、武汉达梦数据库、湖北中南鹏力海洋探测、朗新科技、恒生电子。

【新能源、碳中和】：雄韬电源、三瑞电池、江苏万帮新能源、江苏腾晖光伏、南京超颖新能源科技、苏州阿特斯光伏、杭州杭可科技、西安隆基绿能、佛山德方纳米研究院

【计算机及半导体类企业】：中元华电、北京燕东微电子、华工正源光子、博激世纪、凌云光电、北京七星集团、北京兆维集团、北广科技、正东集团、四方光电、北方微电子、上海无线电设备研究所、杭州百富电子、成都蓉威电子、上海灿瑞半导体、无锡海太半导体、光讯科技、浪潮信息、深圳IDT、顺络电子；

【家电、制冷、电子类企业】：美的集团（美的空调、美芝制冷、美的洗涤）、富士康科技、创维集团、海尔电器、海信科龙、TCL（AV、照明、空调）、京东方科技、牡丹集团、北京瑞普电子集团、卡斯柯信号、青岛海信冰箱、海信容声、海信多媒体、上海电器科学研究院、山东歌尔股份、惠州华阳、家博士电器、太格尔雅格电器、深圳顺络电子、大连冰山集团、盾安环境、深圳联创集团、天奥电子、新宝电器、达瑞电子；

【电力电气及自动化类企业】：南瑞集团、威胜集团、亚太机电、中国电建、大禹电气、东方锅炉、伊戈尔电气、沈阳机床、上海新时达电气、国家电网平高集团、烟台北方星空自控科技、国家电网全球能源互联网研究院、国家电网新疆分公司、上海宝康电子、国家电网直流输电技术研究所、博智林机器人、楚大智能设备、北京清锋科技（3D打印）上海联泰科技（3D打印）

【机械及交通运输类】：沈阳中之杰、天地重工、江钻股份、武汉船用机械、中交集团、广州地铁、中国中车、北京地铁、四川宏华集团、长沙机电产品研究所、台安科技（电机）、三一重工、徐工机械、桂柳工、广东创丰科技、深圳金洲精工、武汉中铁四院、武汉德宝装备、株洲联诚集团、富士康集团-准时达供应链股份、东风汽车集团-东风设备、湖北威能达传动（轨道交通装备）、中车唐山机车、煤科集团宁夏奔牛、煤科集团天地科技、中集集团。

【汽车、摩托车及配件类】广东华阳通用（汽车导航仪）、广东凯越电子(汽车导航) 、深圳诺威达（汽车导航仪）、锦州汉拿电机、浙江万安科技、江苏兴达钢帘线、宁波拓普汽车、武汉九通汽车、上海申龙客车、长安汽车、东风汽车集团【集团技术中心、十堰职能总部、东风商用车技术中心、东风乘用车技术中心、东风雷诺、东风卡车、东风康明斯】、东风德纳、艾菲发动机、联合汽车、长城汽车、上汽大众、苏州易德龙电器、江苏双钱轮胎、广州五羊本田、重庆力帆、广汽研究院、广州通达电气、兴民智通汽车、天津雅迪。

【生物医疗医药化工类】：中石化、豪森医药、海洲制药、双瑞科技、双箭橡胶、TCL医疗、黄山永佳集团、河南心连心化肥、苏州迈柯唯医疗、深圳迈瑞医疗、武汉中旗医疗、武汉智迅创源科技、科隆集团、湖南三诺生物、横店得邦塑料、南京麦澜德医疗、安图生物、普莱柯生物。

【政府、协会及学校类】：浙江省企业技术创新协会、江苏省生产力促进中心、北京市电子工业干部学校、广州公安系统某未成年管教所、中国人寿、中铝大学。

【LED、照明、光电、电源】：横店得邦照明、佛山照明、京东方、TCL照明、科亚信电子、、东莞勤上光电、深圳联建光电、深圳豪鹏国际集团、宁波舜宇光学、欧菲科技、浙江道明光学、彩熠灯光、新太行电源、法国罗格朗（惠州）。

【能源、有色类企业】 ：中国神华集团、驰宏锌锗、武钢、株洲硬合金集团（中国五矿）、中国铝业集团。

【教育-益智-玩具-文具类企业】： 上海晨光文具、苏州马培德文具、TCL教育、步步高教育、广州奥迪、深圳伟易达电子、上海好孩子玩具、广东五星玩具厂、广东汇乐玩具厂、广东华达玩具、广东融凯玩具、广东雅得玩具、广东益美电器、广东银河星文具、广东柏辉玩具、广东六七八玩具厂、广东美博锴玩具厂、广东金星达玩具、汕头瑞鹏玩具，汕头凯登玩新谷塑业，汕头佳益玩具，汕头飞轮科技，汕头连罡实业。

【珠宝、美容美发、农业、金融、纸业、环保等企业】：广东奥众、广州海鸥卫浴、长沙银行、招商银行、香港戴瑞珠宝、深圳德龙电器（美容美发工具制造企业）、北京中化农业、山东太阳纸业、中国种子集团、盈峰环境、科顺防水。

【快消品企业】：江苏恒顺醋业、井冈山卷烟厂、云南红塔山卷烟厂、湖南芙蓉王卷烟厂、湖南芙蓉大亚化纤、福州昇兴股份、湖北襄阳盈乐卫生用品。

学员评价

1. 第一次听周水根老师的课程，感觉耳目一新，培训生动、非常贴近学员工作实际。
2. 授课语言幽默，有亲和力、讲师博学精深，思路非常清晰 。
3. 实战性强，培训内容与学员具体工作的指导性强。
4. 现场解决学员的问题，能主动与学员互动，气氛活跃。
5. 用案例方式展示理论，深刻而易懂，浓缩理论精华，应用于工作有效。
6. 周老师确实具备了一定的知识水平、培训水准，讲解生动，深入浅出。
7. 周水根老师对项目管理的理解确实很全面且有深度，特别是对矩阵组织架构的分析入目三分，项目绩效管理和激励内容指导性很强，知识渊博，触类旁通，实战性和落地性强，这次培训效果超出预期，给我后续的项目团队建设、项目绩效管理的运作提供了经典的实操蓝本。

---王滨--南京合荣欣业信息技术研发总经理

1. 本次培训课程感觉非常好，授课老师讲课实用，各实例非常好；感想，案例丰富，点评也很到位-【《研发/技术人员的选用育留与绩效管理》培训】

-------吴智信--洛阳双瑞特种装备有限公司技术发展部专业副总

1. 用案例方式展示理论，深刻而易懂；浓缩理论精华，应用于工作有效-《研发团队与沟通管理》培训】

-------吴皋--美的制冷集团研发中心主任工程师

1. 对工作中的困惑和难点有指导意义和帮助，课程中设置的互动和游戏很好的帮助大家对所学知识的理解和应对-【《从技术走向管理-研发经理的执行力与领导力》培训】

-------常伟--东风专用汽车有限公司研发部部长

1. 重点突出，有亲和力，有机会深入交流-【《研发项目管理-汽车行业》培训】

-------钟焕祥--浙江万安科技有限公司技术中心

1. 培训老师确实具备了一定的知识水平、培训水准-【《研发项目管理-汽车行业》培训】

-------王国琴--浙江万安科技有限公司技术中心

1. 周水根老师的《流程诊断、评价与优化》课程给人耳目一新之感。

----------长沙银行运营管理部长 罗舜尧

1. 周老师的授课热情洋溢、幽默生动、充满智慧，通过案例的方式分享了华为等许多优秀企业在流程管理中的最佳实践。明确了流程管理对企业发展的重要性，讲授了企业流程管理的方法，能够近距离的聆听周老师的教诲，使本人收获颇丰，获益匪浅。

--长沙银行客户服务部 孙博

1. 周老师专业、充满活力和激情。《研发人员职业素养》课程

--迈柯唯医疗设备（苏州）有限公司研发总监黎群华

1. 今天的项目管理课程给我们实际工作带来了很大帮助！让我们在以后的项目工作沟通中，目标更加明确！周老师的课很有感染力，内容、案例丰富。

联创集团李国秀

1. 周老师的讲课，让我聚精会神地听了全程，生动、通俗易懂、结合实际……真心不错！

--深圳创维显示科技事业部研发部李工

1. IPD体系精讲印象最深的地方是周老师的案例，每个案例都深有感触，自己在工作中都有遇到过，有问题不可怕，只要我们不断优化，可能会越来越好。课程讲解过程中老师也对每个案例中的问题给出了解决方法，这些都是我们值得学习的经验，也是改进的方向。

--安图生物研究院周工







------------------------------------------------end----------------------------------------------------------------