**和《论语》学管理**

**课程背景：**

《论语》中自有治国之方，半部《论语》治天下。

《论语》中也有管理之道，一部《论语》带队伍。

《论语》不仅是一部儒学经典，其内容也可以作为当代企业经营管理的指导。

团队管理者要带好队伍，员工要在团队中发挥作用，都不妨静下心来研修《论语》。管理者可从中找到团队管理的解决之道，创立现代的管理模式。员工可借由团队文化，发挥自身潜能和实现自身价值。

本课程从《论语》经典篇章出发，分析、列举管理者带好队伍的方法，让管理者在提高传统文化修养的同时，管好队伍，提高素养。

**课程收益：**  
1、深入浅出，学到论语中的经典思想  
2、融会贯通，悟到论语中的管理方法

3、学以致用，做到理论与实践相结合

**课程对象：**

1、企业管理者

2、国学爱好者

**课程时间：**标准版2天 ，精华版1天， 6小时/天

**授课方式：**老师讲授 + 案例分析 + 学员讨论

**课程大纲**

**第一讲、管理者定位，认识自己的使命**

**一、找准角色定位**  
1、君子务本，本立而道生  
2、为政以德  
3、如临深渊，如履薄冰  
4、任重而道远  
**二、善于管理自己**  
1、人不知，而不愠  
2、吾日三省吾身

3、君子怀德  
4、博学于文，约之于礼  
**三、能够带动和影响他人**  
1、君子不重不威  
2、己欲立而立人，己欲达而达人  
3、其身正，不令而行  
4、恭宽信敏惠  
**四、发现问题和解决问题**  
1、告诸往而知来者  
2、临事而惧，好谋而成  
3、与时俱进  
4、温故而知新  
**案例：**孔子问人不问马

**案例：**曾国藩的升职记

**第二讲、管理者修炼，提升自己的修为**  
**一、善于学习**  
1、学而时习之

2、每事问  
3、学而不厌，诲人不倦

4、三人行必有我师

**二、强化执行力**

1、敬事而信

2、不俟驾行矣  
3、子路无宿诺  
4、政者，正也

5、君子不可小知而可大受  
**三、建设优秀的团队**

1、君子周而不比，小人比而不周  
2、君使臣以礼，臣事君以忠  
3、仁者爱人  
4、百姓足，君孰与不足  
5、道不同，不相为谋  
**四、当好教练**  
1、举善而教不能  
2、不愤不启，不悱不发  
3、因材施教  
**五、建立有效的沟通**  
1、温良恭俭让以得之  
2、善与人交

3、可与言而不与之言  
**六、做企业发展的推动者**

1、举直错诸枉  
2、岁寒方知松柏之节

3、君子成人之美  
4、先之，劳之，无倦  
**案例：**一样的超市，不一样的结局

**案例：**先进工作者为何输在起跑线

**第三讲、管理者实践，改善管理的方法**  
**一、了解员工，让员工信任自己**  
1、视其所以，观其所由，察其所安  
2、居处恭，执事敬，与人忠  
3、有德者必有言，仁者必有勇  
4、众恶之，必察之

5、六言六蔽  
6、君子信而后劳其民  
**二、建立人性化的制度**  
1、不以礼节之，亦不可行  
2、道之以政，齐之以刑  
3、先有司，赦小过，举贤才  
4、近者悦，远者来  
5、骥不称其力  
**三、用人所长**  
1、才难，不其然乎  
2、后生可畏  
3、能力有大小  
4、大德不逾闲  
**四、培训员工**  
1、见贤思齐  
2、有教无类  
3、丘未达  
4、不教是为弃  
**五、以人为本**  
1、不问马  
2、爱与忠  
3、躬自厚而薄责于人  
**六、关注“问题”员工**  
1、匿怨而友其人  
2、浸润之谮，肤受之愬  
3、子贡方人  
4、好行小慧

5、道听而途说，德之弃也  
**七、营造和谐氛围**  
1、子贡问友  
2、君子和而不同  
3、益者三友，损者三友

**案例：**普通员工无意中演绎的企业文化

**案例：**墨子教育徒弟化解员工不平心态

**第四讲、管理者升华，增进管理的创新**

**一、建立学习型团队**  
1、以能问于不能  
2、古之学者为己  
3、当仁不让于师  
**二、培育优秀的企业文化**  
1、道之以德，齐之以礼  
2、德不孤  
3、君子有恶  
4、求道无厌足  
5、士志于道  
**三、正确对待义与利**  
1、富而好礼  
2、放于利多怨  
3、富而可求也  
4、不义之财于我如浮云  
5、见利思义

**四、远离行为偏执**  
1、学而不思则罔，思而不学则殆  
2、中道而废，今女画  
3、过犹不及  
4、齐之以礼

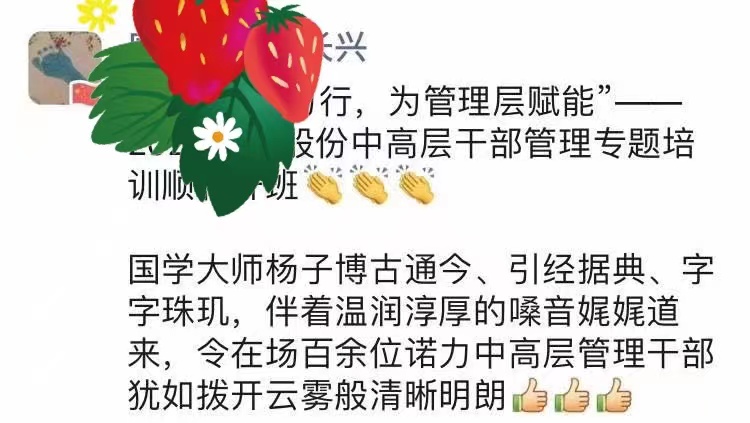
**案例：**杨子老师探店胖东来见闻

**案例：**演讲大赛冠军的取胜原因

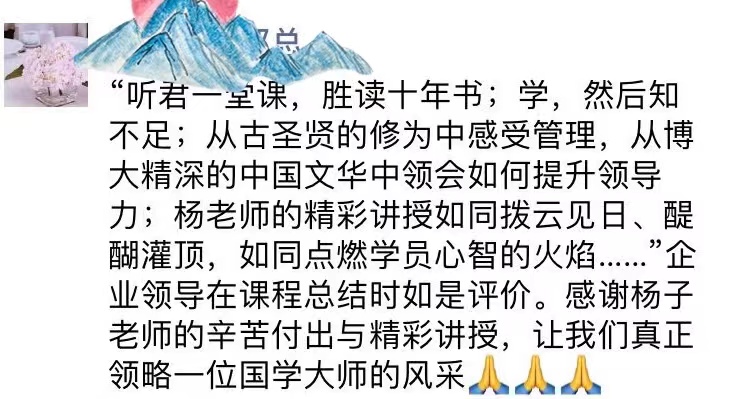
**案例：**范增离职是因为中离间计

**课程反馈**

某企业老总反馈



某培训机构老总反馈



**课程视频：请 上网百度搜索“2分钟了解杨子国学课”**

**请 上网百度搜索“杨子老师讲论语”**