**《 用道德经打造百年狼性企业 》©**

**杨子老师独立版权课**

****

**课程背景：**

《道德经》，自古以来被尊称为“君王南面之术”。

明太祖评价《道德经》是“王者之上师，臣民之极宝” 。

曾国藩说：“一日不读老庄，身上就充满酸臭气。”

鲁迅更是评价道：“不读《道德经》，不知中国文化，不知人生真谛。”

“道法自然，无为无不为”，《道德经》是让管理者从优秀走向卓越的必读丛书。

“惟道是从，柔弱胜刚强”，《道德经》是让企业从必然王国走向自由王国，实现健康永续化经营的必读丛书。

本课程中，杨子老师以《道德经》通行版的核心要义为基点，以管理者的成长提升和企业的健康经营为双触角，直击管理和经营的痛点，深入浅出，知行合一，最终给出老子《道德经》延伸的思维模式和创新路径。

**课程目标：**

1. 悟天道，知人道，明经营和管理之道
2. 浓缩《道德经》精髓，提升国学修为
3. 减少企业人力资源管理的内耗，提升人力资源管理效能

**课程时长：**标准版3天，精华版2天， 浓缩版1天，6小时/ 天

**授课对象：**总裁班、国学班、研修班、各级领导干部

**课 程 大 纲**

**第一讲：无为无不为**

1、把爱融入文化和管理中

**解读：**我无为而民自化

2、无为必须以道为核心

**解读：**惟道是从

3、深思熟虑，不轻率决策

**解读：**守静笃

4、自我约束力是最好的管理制度  
**解读：**无绳约

5、勿入“无为”的误区  
**解读：**能无为乎

6、授权就像放风筝一样  
**解读：**太上，不知有之

7、事“不”躬亲不是能不能，而是愿不愿  
**解读：**无之以为用

8、放位并放权，不要干预下属的工作  
**解读：**其贵言

9、让下属成为英雄是你的荣耀  
**解读：**功成而弗居

**案例：**宋徽宗歪解《道德经》，不得善终

**案例：**无为管理可行性检验：汉初的实践

**案例：**Google员工的自由时间与创造力

**第二讲：战略与战术**

1、决胜于千里之外的战略思维  
**解读：**道法自然

2、迅速发展等于迅速破产

解读：大器晚成

3、企业先做大，还是先做强

**解读：**跨者不行

4、多元化是出路，还是死路

**解读：**五色令人目盲

5、在取舍中坚守方向

**解读：**去彼取此

6、明白什么不能做，比明白什么能做更重要

**解读：**勇于不敢

7、反方向往往是突破口  
**解读：**反者，道之动

8、共同把蛋糕做大

**解读：**不以兵强天下

9、不求长生不死，只求延年益寿

**解读：**物壮则老

**案例：**孔子的问道于老子

**案例：**五谷道场快生快死

**案例：**于东来倡导自由爱

**第三讲：危机与转机**

1、变管理危机为危机管理

**解读：**防患于未然

2、永远战战兢兢，永远如履薄冰

**解读：**其未兆易谋

3、距离破产永远只有18个月

**解读：**慎终如始

4、跑不过危机就是灭顶之灾

**解读：**治之于未乱

5、成功不走寻常路

**解读：**以奇用兵

6、领先变化，才能赢得变化

**解读：**道可道，非常道

7、自我淘汰是避免淘汰的唯一办法

**解读：**有余者损之，不足者补之

8、在行业夕阳来临之前，转向朝阳产业

**解读：**福兮祸之所伏

9、善于发现扭转契机，危险都是纸老虎

**解读：**祸兮福之所倚

**案例：**贾玲减肥成功的是非舍得

**案例：**任正非的一江春水向东流

**第四讲：和谐与包容**

1、和谐的工作氛围就是生产力  
**解读：**奉天时

2、快乐需要管理者的心情引导

**解读：**冲气以为和

3、不可迷恋冰冷的上下级关系

**解读：**为百谷王

4、别让员工因你的责备而如坐针毡  
**解读：**夫佳兵者，不祥之器

5、对待员工要一碗水端平  
**解读：**容乃公

6、处下才能获得心的认可

**解读：**居善地

7、换位思考，顺利解决棘手问题

**解读：**心善渊

8、以仁义收人心

**解读：**与善仁

9、诚信让管理更有魅力  
**解读：**言善信

10、引导下属进行良性竞争

**解读：**政善治

11、没有不合适的人，只有不正确的用人

**解读：**事善能

12、善于把握机会，才能决胜千里

**解读：**动善时

**案例：**厨师伊尹的功劳

**案例：**德云社全球商演

**案例：**李嘉诚的长寿药

**第五讲：发展与变革**

1、加法求生，扩大规模

**解读：**强其骨

2、减法求精，集中优势

**解读：**鱼不可脱于渊

3、乘法求量，快速复制

**解读：**万物并作

4、除法求简，组合资源

**解读：**去泰

5、企业的突围之路

**解读：**柔弱胜刚强

6、变革创新的思维从现在开始

**解读：**大曰逝，逝曰远，远曰反

7、向精细化管理要效益

**解读：**为大于其细

8、要善于清除过去的羁绊

**解读：**甚爱必大费

9、领先变革，才能赢得变革

**解读：**道可道，非常道

**案例：**易中天给董宇辉讲的兵法

**案例：**雷军植入小米的道家基因

**第六讲：修身与修心**

1、企业家的人格影响力

**解读：**太上，下知有之

2、仁爱，节俭，三思而行

**解读：**我有三宝

3、尊重下属，方能赢得下属的尊重

**解读：**圣人处上而民不重

4、以身作则方能赢得拥戴

**解读：**不言之教

5、对下属要有感恩之心

**解读：**为而弗恃

6、胸怀是被委屈撑大的

**解读：**强行者有志

7、信任往往有惊人的爆发力

**解读：**善建者不拔

8、高明的领导者懂得自谦和自辱

**解读：**知其荣，守其辱

9、为事业画个完美的句号

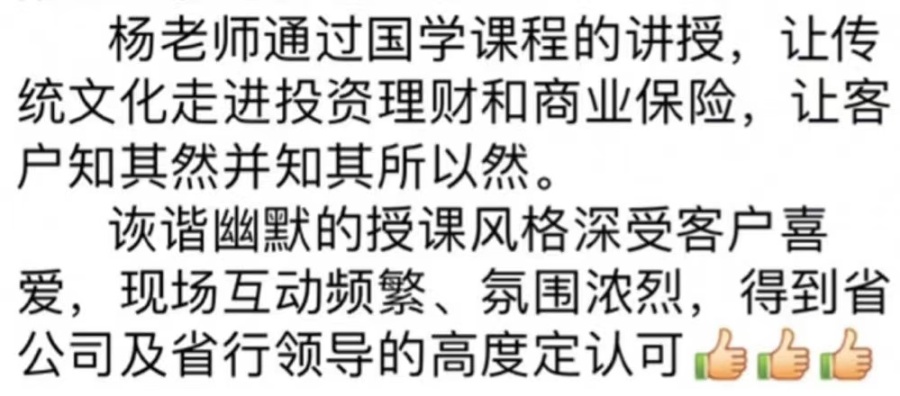
**解读：**功遂身退，天之道也

**案例：**马斯克的火星移民计划

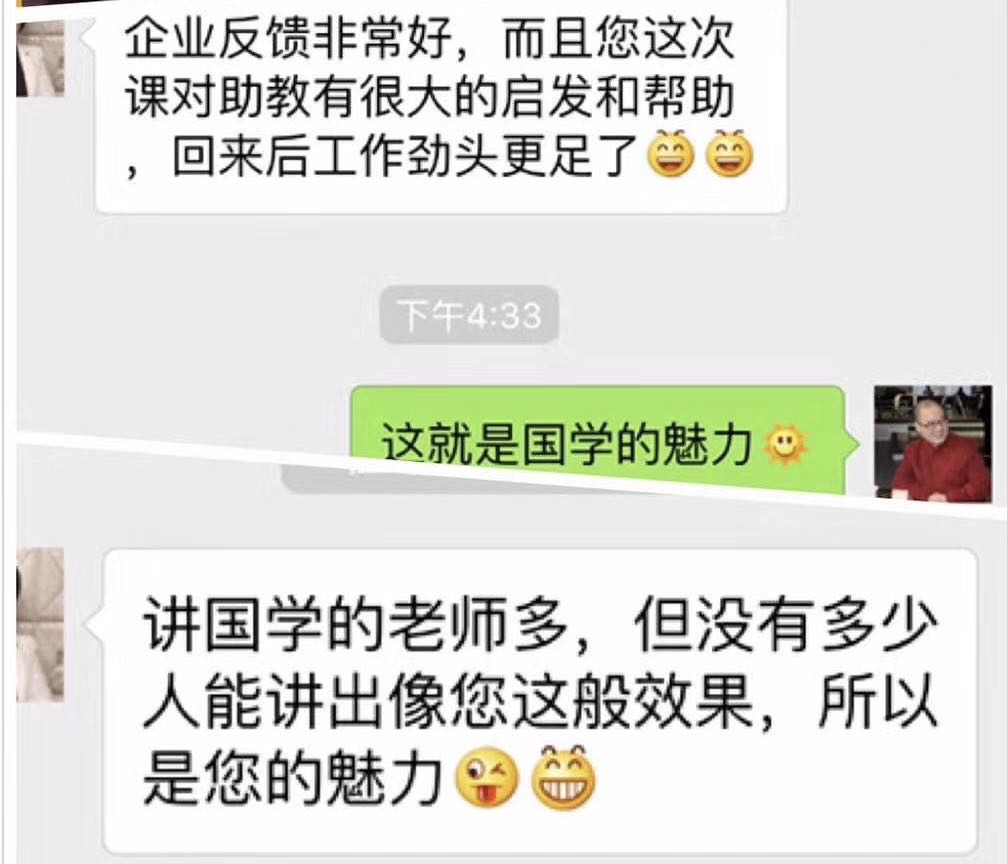
**案例：**庄子书中的新工匠精神

**课程反馈：**

某金融机构老总反馈



某培训机构老总反馈



**课程视频：**

**请 上网百度搜索“2分钟了解杨子国学课”**

**请 上网百度搜索“杨子老师讲道德经”**