**《 曾国藩的为人相人和用人 》©**

**杨子老师独立版权课**

****

**课程背景：**

为人，要学曾国藩。他从一个笨小孩成长为一代儒学宗师，实现了修身齐家治国平天下的人生梦想；他拥有古今无数铁杆粉丝，连伟人都说近人独服曾文正，被很多人尊为师资；他自立立人，被称为“立功立德立言三不朽”的近代完人。

为官，要学曾国藩。他打败太平天国，保住了大清江山；他整肃政风、学习西方文化，使晚清出现“同治中兴”；他克已唯严，崇尚气节，获得上下拥戴；他做官最好，升官最快，保官最稳，历尽宦海风波而安然无恙，荣宠不衰，被政界人物奉为“官场楷模”。

相人，要学曾国藩。他相人的水平极高，成功相人的案例堪称经典，《清史稿》的记载更让人叹为观止；他相人的方法对于现代企业在人才测评和人力资源管理方面，具有重要的研究意义和重大的参考价值。

用人，要学曾国藩。他说人生有局限，举贤图大业；他用自己的十万湘军打败太平天国的百万雄兵；他的幕府是中国近代规模和作用最大的幕府；他在的时代，大清朝一二品的高官几乎有一半出自于曾国藩的幕府。他和他用过的人，对于中国工业、教育、国防、科学等领域的近代化建设意义重大，影响深远。

杨子老师研究曾国藩20多年，从为人相人和用人等维度，真实还原曾国藩的成功路径，从而为当代企业家和各级管理者的成长成才成功和创新管理提供有意义的借鉴。

**课程目标：**

1. 启发为人相人用人的智慧，提升情商智商逆商和领导力
2. 学会认识合作伙伴和竞争对手的优势与不足，达成共赢
3. 减少企业人力资源管理的内耗，提升人力资源管理效能

**课程时长：**标准版2天，精华版1天，6小时/ 天

**授课对象：**总裁班、国学班、研修班、领导干部提升班

**课 程 大 纲**

**一、曾国藩的为人之学**

1、从笨小孩到儒学宗师

2、家书日记，堪抵万金

3、节欲节劳，三节饮食

4、官场顺逆，一颗真心

5、自立立人，两条道路

6、最经不得，三种境遇

7、毁誉参半，四段历程

8、屡败屡战，五次自杀

9、修齐治平，功成身退

**案例：**曾国藩职场升职记

**案例：**曾氏家训的八字诀

**二、曾国藩的为官之道**

1、忠，忠心天地可鉴

2、诚，真诚忠诚血诚

3、勤，当官要五个勤

4、省，吾日三省吾身

5、忍，打脱牙和血吞

6、廉，一品一衣佳话

7、勇，当责当仁不让

8、明，自愧不如元辅

9、行，心学知行合一

**案例：**性命换来一等侯爵

**案例：**左宗棠迟来的挽联

**三、曾国藩的相人之术**

1、曾氏相人流程

2、冰鉴相人口诀

3、神骨声音清浊

4、相人的微表情

5、相人的三停学

6、相人的五官学

7、相人的十二宫

8、相人与养生学

9、相人学的延伸

**案例：**李鸿裔性格以及命运结局

**案例：**曾国藩给慈禧和奕䜣相面

**四、曾国藩的用人之法**

1、领导者的修为和禁忌

2、文官任用的四条标准

3、武官选聘的四条标准

4、如何用文化凝聚人心

5、人分三等要分别使用

6、队友比对手更加危险

7、合作用人的五种境界

8、盛时须安排好接班人

9、造成人才流失的原因

10、解决人才流失的方法

11、关键岗位的用人技巧

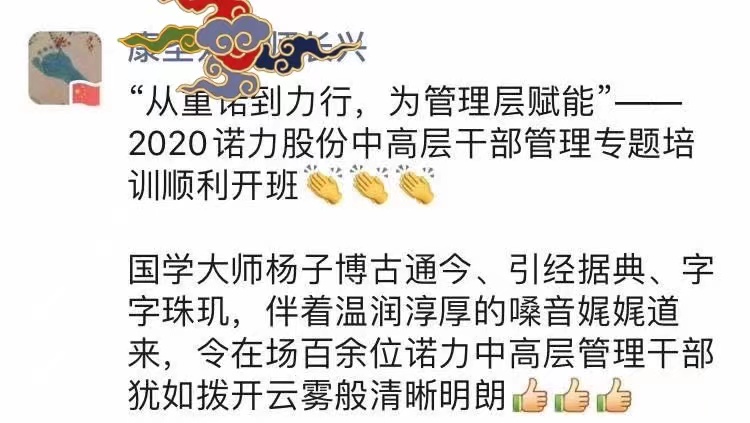
12、特殊人才的使用办法

**案例：**华为任正非的全球精英人才战略

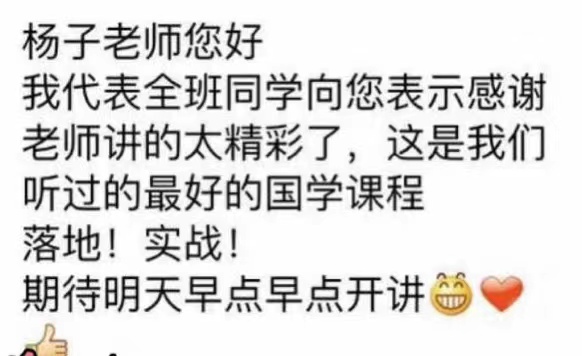
**案例：**李秀成供述的太平天国用人失误

**课程反馈：**

某企业领导反馈



某机构老师反馈



**课程视频：**

**请 上网百度搜索“2分钟了解杨子国学课”**

**请 上网百度搜索“杨子老师讲曾国藩”**