**《向心管理，国学经典中的管理智慧》©**

**杨子老师独立版权课**



**杨子老师著同名书籍**



**课程背景：**

企业以人为本，而人以心为本。

领导者的以身作则、共启愿景、挑战现状、使众人行……都是领导者的这颗心所发出来的。不管是前瞻力、决策力、感召力，还是组织力、整合力……说到底，领导力就是心之力。

领导者要做好两件事，一是“修炼”自己的心，二是“驾驭”众人的心。从心出发，向心而行，要提升领导力，在实际工作中就要“向心管理”。

《向心管理》是杨子老师2024年出版的热销书，《向心管理》也是杨子老师打磨多年、久经实践、广受欢迎的独立版权课。

课程中，杨子老师把诸子百家的国学思想与现代企业的管理方法进行多维度的融合，深入浅出，力争让学员在有趣的思辨中，开拓管理新思路，升级管理新方法，创造管理新局面。

**课程目标：**

1、学习儒释道诸子百家的核心思想，指导生活工作和管理实践

2、对比中西式管理的主要异同，开拓管理思路，提升管理水平

3、筑实底层逻辑，夯实职业素养，改善学员的工作心态和状态

**课程时长：**标准版2天，精华版1天，6小时/ 天

**授课对象：**总裁班、研修班、中高层领导干部、各级管理者

**课程大纲：**

（备注：持续更新中，以现场呈现为准）

**第一讲：执古之道，御今之有，中西式管理的思辨**

（一）管理学的中式与西式

1、结果与过程，孰重要

2、成绩与成效，何为先

3、方法与心法，选哪个

（二）方法论的格物与格心

1、人为企本，心为人本

2、始于格物，达于格心

3、念头正了，事就成了

4、三个完人，六部经典

**部分案例：**面对投诉的张小泉与胖东来

**视频欣赏：**杨子老师讲解信念感的力量

**现场互动：**日常管理场景中的你正常吗

**第二讲：成于正念，源于心性，萃取儒释道的精髓**

（一）儒为表，五种儒家风格

1、恭则不侮，卑以自牧

2、宽则得众，心地法门

3、信则人任，言出必行

4、敏则有功，建功立业

5、惠则使人，与人方便

（二）道为骨，四种道家操守

1、方而不割，圆以处事

2、廉而不刿，君子自污

3、直而不肆，以迂为直

4、光而不耀，韬光养晦

（三）禅为心，三种禅家追求

1、戒生定力，心上用功

2、定生智慧，连接赋能

3、慧通古今，万千妙用

**部分案例：**某戒毒所的特殊课

**视频欣赏：**子路的仕途与结局

**现场互动：**佛系管理的利与弊

**第三讲：发于修为，止于至善，管理的真章与反例**

（一）无为有为的领导艺术

1、太上境界，下知有之

2、有所作为，抓大放小

3、愿力人生，成就梦想

4、爱国治民，能无为乎

5、积极作为，但不乱为

6、民莫之令，萧规曹随

7、君道无为，臣道有为

（二）封侯拜将的职业美德

1、大智闲闲，小智间间

2、信守承诺，一诺千金

3、仁者爱人，同甘共苦

4、勇者无敌，有勇有谋

5、严于律己，执法如山

6、廉洁自律，洁身自好

7、心明眼亮，识人用人

（三）覆军杀将的极端性格

1、必死可杀，匹夫之勇

2、必生可虏，难成大事

3、忿速可辱，中激将法

4、廉洁可辱，和光同尘

5、爱民可烦，英雄气短

**部分案例：**某地产的暴雷幕后

**视频欣赏：**王阳明的龙场悟道

**现场互动：**曾国藩PK诸葛亮

**第四讲：上士闻道，勤而行之，国学定义管理本质**

（一）上善若水，高情商的管理方法

1、居善地，需放低姿态

2、心善渊，要胸怀天下

3、与善仁，仁者自无敌

4、言善信，无信则不立

5、政善治，一碗水端平

6、事善能，举贤图大业

7、动善时，连接更赋能

（二）上兵伐谋，领导力的实战套路

1、制度像火，必罚明威

2、军令如山，令行禁止

3、流程似渠，水不漫堤

4、文化是魂，上下同欲

5、霸王之兵，率然之蛇

6、临之以庄，哀兵必胜

7、无见小利，欲速不达

（三）上德不德，企业家的大成境界

1、五个维度，心灵驱动

2、多积善行，一切利他

3、得失取舍，和谐共生

4、良知为师，善巧方便

5、心内求法，心外无物

6、一体为仁，内圣外王

7、引导众人，向善行善

**部分案例：**某保险公司的产说会

**视频欣赏：**雷军最新演讲快剪辑

**现场互动：**新质生产力的心要求