**优秀管理者的自我修炼**

**【课程目标】**

一同感悟佛理道心，分享一回职业生涯中管理者的经验，提出一次真诚有据的忠告，搭建一个管理者交流学习的平台，进一步提高管理者的工作能力，切实发挥好中层领导承上启下的作用。

**【课程大纲】（培训时长1天）**

**修炼一 精准自我认知与定位**

1、自我认知，四大角色，三大任务

2、做好上司的下属：让领导省心、放心、安心

3、做好同事的伙伴：与同事协作、互助、共赢

4、做好部属的领导：令部属信任、支持、感恩

***佛理道心，为人服务，打掉人心弱点***

**修炼二 保有影响力的工作精神**

1. 持续升值的“学习精神”
2. 以终为始的“引领精神”
3. 做好小事的“工匠精神”
4. 严于律己的“自省精神”
5. 宽容大度的“承担精神”

***研讨工作开展中的管理问题***

**修炼三 善用管理者的领导艺术**

1、人际关系管理

2、工作部署技巧

3、激励机制完善

4、责任制度约束

***研讨鲶鱼效应、猴子理论的启示，探究努力方向***

**修炼四 持续精进的工作能力**

1.培养下属

2.打造团队

3.统筹规划

4.监督授权

***结合工作实际，修定管理计划***

**修炼五 塑造领导者的阳光心态**

1、心态与命运的逻辑关系

2、平庸管理者的七大表现

3、优秀管理者的四则运算理念

4、领导者的阳光心态塑造

***服务别人，修炼自我，升华境界，成就事业***