**采购风险分析与控制**

讲师：洪剑坪

**课程背景**

采购风险通常是指采购过程可能出现的一些意外情况，包括人为风险、经济风险和自然风险。具体来说，如采购预测不准导致物料难以满足生产要求或超出预算、供应商群体产能下降导致供应不及时、货物不符合订单要求、呆滞物料增加、采购人员工作失误、供应商之间存在不诚实甚至违法行为，这些情况都会影响采购预期目标的实现。针对这些风险，我们需要采取一定措施予以规避来减少损失

**课程收益**

了解采购风险类型

采购成本风险与控制技术

采购质量风险与控制技术

供应商的交期延误风险管理

采购存量风险与订购模式风险。

采购合同风险管理。

**培训天数：2天**

**培训对象：供应链管理人员、采购管理人员、PMC、SQE**

**课程大纲**

**一、采购风险管理与分析**

1、采购业务面临的十大问题

2、控制采购风险需要转变四个观念

3、采购业务面临的十大风险

4、采购风险识别

5、采购风险分析

6、采购风险应对

7、采购风险控制

**二、 采购成本风险与控制技术**

1、采购成本的认识误区与风险

2、双赢的采购成本管理

3、成本构成要素分析

4、降低采购物料成本

（1）节约采购资金的要訣

（2）降低采购单价十五方式

（3）降低采购成本的途径有哪些

5、通过比较价格分析优化采购成本

6、通过价值工程VE优化采购成本

**案例：价值工程VE优化采购成本案例分析**

**案例：某企业报价表全成本核算法价格分析**

**案例：降低采购成本方法案例分析**

**三、采购质量风险与控制技术**

1、采购质量风险风险

2、改善供货商质量十大手段

3、供货商物料质量管理十二实施手法

4、供应商质量先期策划APQP

5、供应商的质量管理工具

（1）早期生产现场质量控制工具---FMEA

（2）制造现场质量控制/分析工具--SPC

（3）质量检查计划: IQC来料检验程序

（4）供货商来料不良管制和解决8D法

**练习：SPC控制图应用总结和练习**

**案例：生产过程失效模式FMEA案例分析**

**案例：大众供应商质量控制案例**

**四、供应商的交期延误风险管理**

1、交期延误风险与原因分析

2、交期延误原因的排序性分析及处理措施.

3、交期延误责对策

4、如何改善与供应商的沟通？

5、如何了解供应商产能状况？

6、订单交付跟催管理

7、如何设定催货的优先级？

8、采购业务四阶段跟催要点

**案例：某企业采购备料齐套表实例分析**

**分析：采购跟催系统与供应保障分析**

**五、采购存量风险与订购模式风险**

1、存量分析与缺料风险

2、影响企业库存的七种因素

3、合理采购与存量控制

4、定量采购库存控制

5、定期采购库存控制

6、采购订购模式与库存控制策略

7、物料ABC分析法和运用

8、物料分类及采购模式确定

**案例分析与讨论**

**物料A-B-C分类分析步骤**

**某公司总库存的周转率.**

**六、采购合同风险管理**

1、为什么会产生合同纠纷？

2、不同合同类型的纠纷.

3、合同法的四项基本原则.

4、合同风险防范要点

要点1：合同履行地--诉讼管辖问题

要点2：标的物的风险承担

要点3：定金与订金的区别

要点4：合同原件、扫描件/复印件的法律效力

要点5：违约责任—如何处理

要点6：诉讼时效

**案例分析与讨论**

**自动控制电焊生产协议合同纠纷.**

**合同标的物不清的合同纠纷**

**合同权力义务问题纠纷**