**供应链采购流程优化与供应商关系管理**

**讲师：洪剑坪**

**课程简介**

当今企业的竞争已成为企业间供应链管理的竞争，从供应链上游节点到企业内部直至下游客户企业，采购供应管理是各企业利润的源泉；但是，客户定单变更甚至取消的情况经常发生，市场变化加剧使企业对采购管理应对变化的要求加高，而企业提高、稳定供货质量与降低采购成本的呼声又不断加大，采购供应工作存在的症结问题在哪里？如何面对与处理？

本课程从供应商资源搜寻及风险评估、供应商选择、考核、开发与关系管理，分析企业采购供应成本的控制方法与成本降低的途径。通过案例，并结合被国际公认的采购供应理论，在剖析企业内部的影响因素与应对方案的同时，分析外部供应市场环境影响的主因----企业的供应商管理，从供应链节点企业管理的角度，提升学员供应商管理水平，让学员掌握当今企业全面供应商管理工作的方法与方向。

**课程收益：**

SCM供应链管理的流程与职能？

了解供应链采购管理的控制策略？

如何进行采购流程优化和采购管理控制点？

如何开展供应市场的调查与分析。

如何对采购物品进行采购管理的分类？

供应商分类与采购对象选择。

新供应商的评估与选择。

合作供应商考核评估七步骤

**培训时间：1天（6课时）**

**培训对象：**供应链管理人员

**培训大纲：**

**一、供应链管理系统与结构**

供应链及其管理

供应链的基本特征

SCM供应链管理的流程与职能

SCM供应链管理为企业带来的价值

SCM供产销一体化3大周期管理

SCOR供应链结构模型

从精益管理系统到供应链管理系统

集成供应链管理系统的实现五步骤

**案例分析：**供应链管理模式分析

**二、供应链采购流程优化和采购管理控制点**

供应链采购管理的运作流程是什么？

如何确定采购需求的标准?

生产性采购需求分析的内容

生产物料采购计划编制的基础资料

MRP物料需求计划编制步骤

采购作业流程及內容

寻找供应商时的注意事项.

砍价与评估供应商的先后关系.

如何做到“性价比”最高?

比价/议价的流程步骤

采购管理功能流程：下达采购订单

催料过程的控制要点

付款工作的主要内容.

影响采购流程的因素有哪些？

不同公司采购运作流程的差异性？

什么是‘一贯制与分段制’?

‘一贯制与分段制’的优缺点.

采购功能流程与采购作业流程的区别？

采购流程的优化的步骤?

**案例分析与讨论**

采购工作表格的类别

供应商成本、质量与交货定量评审与价格修正

某公司的采购流程。

某公司采购管理的流程图。

**三、供应商开发与供应商关系管理**

供应商开发流程:

供应商选择的五步骤与方法

供应链管理系统中对供应商的考核评定

供应商关系的特点与管理策略

区别对待，分类管理.

供应商关系策略“八字方针”

商业型供应商

优先型供应商

合作型供应商的产生原因.

如何与独家供应或依存度高的的供应商相处？

如何与客户或领导要求的供应商相处?

如何同伙伴供应商进行长期合作

供应商早期参与研发

应对强势、弱势和伙伴供应商的策略

**三、有效评估合作供应商的表现**

为什么要建立‘合作供应商’的评估体系?

新供应商评估与合作供应商评估的区别？

合作供应商的评估的原则.

合作供应商考核评估七步骤

第一步：确定供应商主要的评价标准

第二步：为每一个标准建立权重

第三步：确定子标准,并建立权重

第四步：确定标准和子标准评分系统

第五步：现场直接评价

第六步：审核评价结果并作出初步选择决定

第七步：连续审核供应商绩效

如何评估服务商的服务质量.

供应商等级评定目标

供应商表现的评估频率.

供应商评鉴表

供应商衡量项目列举法

供应商衡量加权指数法

供应商衡量成本基础法

供应商表现等级评定方法

如何奖励供应商

如何淘汰不良供应商

如何协助供应商改善绩效？

如何进行供应商发展－自我完善为主

**供应商表现的考评指标案例**

生产制造指标

研究开发指标

质量管理指标.

物流和交货指标

原材料采购指标

**主讲老师：洪剑坪老师**

洪剑坪老师

工商管理MBA、高级培训师，工业4.0的引领者、中国制造2025实践先锋、TCC咨询式培训的首创者、连续四年评全球华人500强讲师，供应链管理十强培训师。全国科管委企业管理专业委员会物流师专职讲师，CPMM国际采购经理认证讲师，中国管理科学研究院人才战略研究所高级培训师。

实战派讲师，讲课培训注重实用、同时有很深的理论底蕴，培训贴近企业，课程可用性强、善于运用案例，启发思维、互动性强，讲师风格幽默风趣，感染力强、深受企业的好评。常能引用工作中的案例作分享，给大家一种对身边事例分析的方法和思路，令人耳目一新。