

**战略规划与战略实施**

主讲老师： 蔡晓清

**【课程背景】**

企业战略管理是从全局和长远的观点研究企 业在竞争环境下，生存与发展的重大问题，是现代 企业高层领导人最主要的职能，在现代企业管理中 处于核心地位，是决定企业经营成败的关键，是企 业经营之魂。在这个百年未有之大变局的时代，企

业战略管理的作用更是尤为突出。

企业战略管理是 一 个系统性的科学，从构想到 规划到执行落地是 一 个科学的管理过程，既有道的 层面的洞悉，也有术的层面的方法 ，因此学习公司

战略管理不仅要掌握方法技巧，更要开拓视野。公

司永续经营的成功与否 一 部分取决于正确的战略方向和详细规划，另 一 部分在于组织的

行为能力是否能满足得了战略的执行落地 ，对于企业来说 ，结果才是最重要的。 战略规

划与战略实施， 是企业战略管理中的两个重要组成部分。

**【课程特色】**

1. **理论夯实：** 以经过实践检验的经典战略管理理论模型为基础，确保课程方向与

内容的正确性 、 有效性；

2. **逻辑清晰：** 课程模块之间因果关系明确 ，课程内容循序渐进 ，便于学员“ 知其

然， 且知其所以然 ”；

3. **工具有效：** 结合课堂实践需要 ，精选并设计多个实用管理工具 ，有效提升问题

的分析与解决的效率；

4. **贴近实战：** 老师曾在多家国际国内公司及政府组织工作， 有着丰富的管理实践

经验。 课程中所讲授的观点 、 方法实战性强 、 实用性强；

5. **案例详实：** 课程中的主要案例， 均为导师亲身经历实践 ，或经多方权威求证深

入研究， 从而确保信息完整准确， 分析精辟透彻；

6. **物超所值：** 课程带给企业和学员的价值， 远远超过你的投入， 你精彩的人生之

旅同不朽的事业传奇也许就从此掀开了五彩缤纷的篇章。

**【课程收益】**

1. **树立正念：** 以经过大量实践检验， 当今世界管理学及相关领域的主流思想 、 经

典原理及标志性的著作为基础 ，帮助学员有效建立科学 、客观 、理性的世界观；

2. **掌握方法：** 理论与实践有机结合， 通过案例分析 、 场景模拟 、 行为测试等多种

学习方式， 掌握能够在实际工作生活中得以有效应用的思维方式与解决方法；

3. **拓展视野：** 注重触类旁通， 不仅仅局限于课题本身， 适当向周边及纵深知识领

域进行延展， 帮助学员了解更多 、 更新的知识与信息， 拓展启发学员的思维。

**【师资简介】**

本课程的主讲人蔡晓清老师为国内资深战略管理/公司治理/组织行为领域的研究专 家 、 美国弗吉尼亚州立大学 MBA， 麦可睿管理咨询公司董事长兼 CEO ， 武汉问津商学 院院长，新加坡经济管理学院副院长，清华大学、北京大学 、南开大学 、西安交通大学、 浙江大学 、中山大学等高校 EMBA/MBA 班客座教授 ，湖北省委党校 、湖北省社会主义学 院 、武汉大学 、华中科技大学 、湖南大学特聘教授， 中国建筑科学院首席战略顾问， 多

家上市公司独立董事。 其授课风格如下：

1. 高屋建瓴 、 落地生根 、 讲演结合 、 声情并茂 、风趣幽默。

2. 案例丰富， 理论指导， 部分案例现场实操。

3. 思路清晰， 逻辑严谨， 理论夯实， 案例精彩。对学员始终贯彻学习的十六字方

针“ 博览古今 、 学致中西 、 团结紧张 、 严肃活泼 ”。

**【课程时长】**

3—6 小时

**【课程大纲】**

**第 一 讲 战略思维与战略分析**

（ 一 ）卓越绩效公司的战略逻辑

（二）公司战略的五项基本特征： 全局性 、 长远性 、前瞻性 、 抗争性 、风险性

（三）战略思维过程： 战略定位 、 战略选择 、 战略行动

（四）战略管理过程： 研究 、 规划 、 执行 、 审视

（五）战略环境分析的二元法则：（内部： 资源与能力， 外部： 社会 、 经济、）



第二讲 从战略愿景到战略规划

（ 一 ）澄清企业愿景与使命

（二）企业战略的四个层次

（三）企业战略规划体系解析

（四）常用战略分析与选择工具

（五）六种战略设计的策略与方法



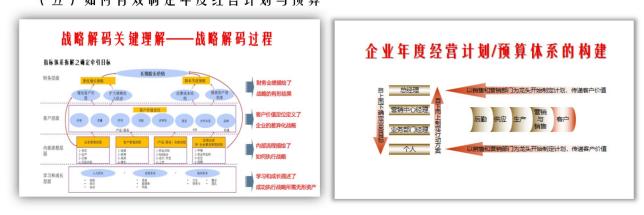
第三讲 战略解码与战略地图

（ 一 ）战略与执行层级关系

（二）战略解码的三大关键理解—— 原则 、 过程与交付成果

（三）战略解码与战略地图的底层逻辑分析： 四个层面的作用及相互关系

（四）战略地图绘制“ 五步法 ”

（五）如何有效制定年度经营计划与预算

第四讲 建设高效组织运营系统

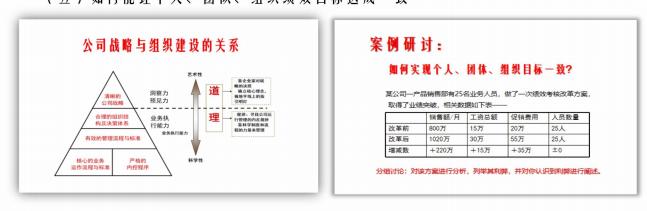


（ 一 ）四种不同形态组织的差异比较

（二）基于企业价值链分析的组织体系设计

（三）组织设计的八大指导思想与七大要素

（四）4R 业务管理系统的构建

（五）如何能让个人 、 团队 、 组织绩效目标达成 一 致

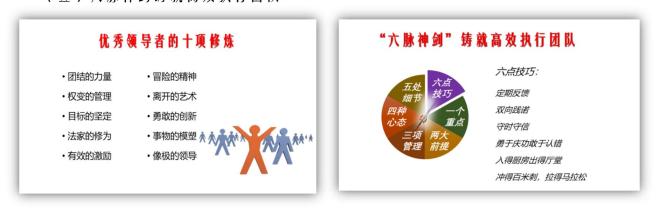
第五讲 打造卓越战略执行团队

（ 一 ）领导力与执行力的辩证关系

（二）管理者的决策系统构建

（三）优秀管理者的领导力修炼

（四）组织中的协作与冲突管理

（五）六脉神剑铸就高效执行团队

5