**项目集和规模化敏捷项目管理**

**课程收益：**

* 深刻理解项目集群管理的内涵、价值与应用场景。
* 学会运用有效的工具与技术进行项目集群的进度、资源等多维度管控。
* 能够协调项目集群内部各项目之间的关系，解决冲突，实现协同效应。
* 学习规模化敏捷项目管理中的关键要素，包括团队协作组建、产品规划、持续交付集成等，为应对复杂项目挑战提供支撑。
* 从成功案例中汲取优秀实践方法，从失败案例中总结教训，有效提升解决实际问题的能力，在面对项目中的突发状况和难题时，能够迅速制定出切实可行的解决方案。
* 在项目实战演练中，通过亲身体验多团队协作、复杂需求处理等真实场景，提升实际操作能力。学会在规模化敏捷环境下高效组建跨职能团队、精准规划项目需求、构建持续交付管道，推动项目顺利实施。

**授课对象：**

* 项目总监
* 项目集群经理
* 从事项目的员工

**授课时间：**

2天

**授课方式：**

案例分析，视频教学，引导技术，小组讨论及PK，以学员实际项目做练习

**培训内容：**

**第一部分：项目集管理**

1. 项目集群管理基础
   1. 项目集群的定义与特征
      1. 项目集群与单项目、项目组合的区别
      2. 项目集群的典型特征和应用场景
   2. 项目集群管理的重要性
      1. 对组织战略落地的推动作用
      2. 提升资源利用效率和项目绩效
2. 项目集群进度管理
   1. 项目集群进度计划编制
      1. 项目集群进度网络图绘制
      2. 关键路径法在项目集群进度管理中的应用
      3. 资源平衡对项目集群进度的影响
   2. 项目集群进度监控与调整
      1. 进度偏差分析方法与工具
      2. 进度调整策略与案例分享
3. 项目集群资源管理
   1. 项目集群资源识别与分类
      1. 人力资源、物力资源、财力资源等的识别
      2. 资源的共享性与专用性分析
   2. 项目集群资源分配策略
      1. 基于项目优先级的资源分配
      2. 资源池管理与动态调配
      3. 资源冲突解决机制
4. 项目集群沟通与协调管理
   1. 项目集群沟通计划制定
      1. 沟通目标与对象分析
      2. 沟通方式与频率选择
      3. 沟通渠道管理
   2. 项目集群内部沟通技巧
      1. 跨项目团队沟通障碍与解决方法
      2. 沟通反馈机制建立
      3. 冲突解决与案例分析

**第二部分：规模化敏捷项目管理**

## 1、规模化敏捷项目管理基础认知

### 1.1、科技企业项目管理现状与挑战

#### 1.1.1、科技企业项目特点分析

探讨科技企业项目在技术更新快、需求变化频繁、跨部门协作多等方面的独特之处。

#### 1.1.2、规模化敏捷应对挑战的优势

阐述规模化敏捷如何提升科技企业应对需求变化、加快产品交付、优化资源配置等方面的优势。

#### 1.1.3、规模化敏捷模型概述

简要介绍规模化敏捷框架与模型，如 SAFe等，理解框架的内涵。

## 2、规模化敏捷项目管理关键要素

### 2.1、团队协作与组建

#### 2.1.1、跨职能团队构建

讲解如何在规模化敏捷环境下组建跨职能团队，涵盖不同专业技能人员的搭配原则和沟通协作机制。

#### 2.1.2、团队规模与结构优化

探讨科技企业规模化项目中团队规模的合理范围，以及如何根据项目特点优化团队结构，如采用敏捷小队、特性团队等形式。

#### 2.1.3、团队间协作与沟通

分析多团队协作时的沟通渠道、协作流程，包括团队间接口管理、信息共享机制等内容。

### 2.2、需求管理与规划

#### 2.2.1、项目群与产品路线图规划

讲解如何制定项目群层面的路线图，以及产品路线图的动态调整机制，确保与企业战略方向一致。

#### 2.2.2、需求在多团队间的分解与流转

阐述需求如何在不同团队间进行合理分解，以及在开发过程中的流转跟踪机制，保证需求的准确理解和交付。

## 3、规模化敏捷项目管理实践与案例

### 3.1、科技企业规模化敏捷项目实施步骤

#### 3.1.1、项目启动阶段的规模化敏捷准备

包括组织架构调整、团队培训、愿景和目标设定等前期准备工作的要点。

#### 3.1.2、项目执行过程中的管理与监控

讲解在项目执行过程中，如何进行迭代管理、风险管理、资源调配等工作，确保项目按计划推进。

### 3.2、模拟项目实战演练

#### 3.2.1、模拟项目背景与任务设定

围绕企业项目背景和任务要求，涵盖多团队协作、复杂需求等场景，让学员身临其境体验规模化敏捷项目管理。

#### 3.2.2、分组实践与团队协作

学员分组进行项目实践，在实践过程中运用所学的规模化敏捷知识和方法，培养团队协作和实际操作能力。