**课程名称：**

**项目群管理**

**课程背景：**

　　随着业务的发展，项目越来越多，问题也越来越复杂，您是否遇到这样的情况，例如：

1. 如何使企业战略、业务目标与项目保持一致？
2. 面对众多的项目机会，我们应该如何抉择？
3. 项目跨了多个领域，分成多个子项目，应该如何有效管理？

　　如果您遇到了上述这些问题的困扰，说明现在的管理中缺少有效的项目群管理的手段和机制，需要学习更高层面的项目管理知识，这也是高级管理者必需了解和掌握的高级项目管理知识。

**课程收益：**

* 学习项目群的管理方法、工具和技巧。此处项目群包括项目组合，项目集和单个项目。
* 学习如何通过项目群管理来支撑企业战略和业务需要。
* 提高项目投资回报，资源利用效率及项目成功率。

**授课对象：**

* 事业部总经理
* 部门经理
* 项目总监

**授课时间：**

１天

**授课方式：**

案例分析，视频教学，游戏化学习，引导技术，小组讨论及PK，以学员实际项目做练习

**培训内容：**

1. 项目管理体系概述
   1. 多项目管理中的问题与困惑

小组讨论：多项目管理中的困惑

* 1. 项目管理的层次
  2. 战略、项目组合、项目集与项目管理的关系

案例：国内某顶尖公司以“项目为中心”的项目建设体系

1. 项目群管理
   1. 识别项目群
      1. 战略与业务目标的设定
      2. 项目群与企业战略的关系
      3. 收益管理与方法

小组演练：商业论证和收益管理计划

* 1. 定义项目群
     1. 项目可行性评估
     2. 项目优先次序和选择
     3. 定义组合
     4. 组合评价
     5. 探讨：用项目选择模型选择项目
  2. 管理项目群阶段
     1. 项目群治理结构、组织与管理框架
     2. 项目群的生命周期
     3. 项目群筹备阶段
     4. 项目群相关方管理

案例讨论：自负的项目经理和现实的项目发起人

* + 1. 项目群的多级计划管理
    2. 管理项目群团队

案例讨论：这样的项目团队怎么管？

* + 1. 整体变更控制
    2. 多级风险监控
    3. 项目群收尾
    4. 案例分享：某公司沿海经济地区项目群管理

1. 课程总结和回顾
   * 1. 思考：项目群管理与本企业的结合
     2. 知识、工具和方法的梳理和总结