**课程名称**

**电力能源工程项目管理及项目化管理**

**课程收益：**

1. 掌握能源项目前期的风险识别、范围管理和供应商选择。
2. 学习能源工程的项目管理全过程管理，特别是项目组织架构搭建、实施前准备工作、进度管理、费用管理、客户关系管理、供应商管理和竣工管理。
3. 通过案例分析和演练掌握能源项目中的实施要点并解决项目实际问题。

**授课对象：**

* 工程项目总监
* 工程项目经理
* 从事项目的员工

**授课时间：**

2天

**授课方式：**

案例分析，视频教学，小组讨论和PK

**培训内容：**

1. 电力能源项目前期阶段
   1. 项目前期调研
      1. 需求收集
      2. 需求分析
   2. 论证项目的可行性
   3. 评估项目风险
      1. 风险识别

课堂案例分析：某能源项目风险识别

* + 1. 项目风险分析：风险概率与影响矩阵
    2. 项目风险应对策略
    3. 项目风险登记册

课堂案例演练：某能源项目风险分析与应对

* 1. 评估项目范围
     1. 确定项目目标
     2. 项目范围说明书
     3. 项目工作分解结构

课堂案例演练：某能源项目工作分解结构

* 1. 选择和识别供应商
     1. 3步找到靠谱的供应商
     2. 合同条款的签订要点
     3. 如何让合同预期和交付结果保持一致
  2. 项目组织角色与职责
     1. 项目组织架构
     2. 人员角色、职责和资质定义

课堂案例演练：某能源项目组织结构图与角色职责资质定义

1. 电力能源项目实施前准备阶段
   1. 项目施工组织总设计审定
   2. 注意事项
2. 电力能源项目建设阶段
   1. 项目实施流程
   2. 建设中的过程管理
      1. 项目进度管理
         1. 制定进度计划
         2. 如何设置项目里程碑
         3. 各阶段验收注意事项
         4. 项目现场进度控制

案例分析和演练：某能源工程项目进度管理案例和讨论

* + 1. 项目费用管理
       1. 费用组成
       2. 成本效益分析
       3. 费用确定
       4. 如何使项目利润最大化

案例：某能源工程项目费用管理案例和讨论

* + 1. 客户关系管理
       1. 我们和客户的关系

思考：我们和客户应该成为什么样的关系

* + - 1. 干系人地图法

课堂案例演练：某能源项目干系人地图绘制

* + - 1. 关键干系人判断分析法
      2. 干系人权利-利益方格

课堂案例：某能源项目关键干系人判别与干系人策略应对

* + 1. 供应商管理
       1. 供应商工作如何高效管理
       2. 供应商绩效分析
       3. 项目合同的变更、解除和终止
       4. 项目合同争议的解决
       5. 项目合同的索赔

课堂案例讨论：某能源项目合同管理案例讨论

1. 电力能源项目竣工管理
   1. 项目竣工验收内容、质量核定及程序
   2. 项目文档资料移交和注意事项
   3. 项目的投产准备
2. 课程回顾和总结