**课程名称**

**新能源项目管理**

**课程收益：**

1. 知晓新能源项目的市场情况，特点和风险。
2. 学习新能源项目不同的开发模式。
3. 学习新能源项目开发流程。

**授课对象：**

* 项目总监
* 项目经理
* 从事项目的员工

**授课时间：**

1天

**授课方式：**

案例分析，视频教学，小组讨论和PK

**培训内容：**

1. 新能源项目概述和特点
   1. 新能源项目的特点
   2. 新能源项目的挑战性
   3. 电网企业参与新能源项目的机遇和挑战
2. 新能源项目的市场分析
   1. 市场需求
   2. 竞争格局
   3. 投资风险

分析与研讨：电网企业如何进行新能源项目市场分析

1. 新能源项目开发流程
   1. 项目调研阶段
      1. 如何掌握主要客户的痛点
      2. 如何编制可行性报告
   2. 方案设计阶段
      1. 勘察和设计要点
   3. 施工准备阶段
      1. 施工组织设计和施工方案
   4. 施工建设阶段
      1. 施工进度管理
      2. 施工质量管理
      3. 施工费用管理
   5. 项目竣工验收
      1. 单位工程完工验收
      2. 工程启动试运验收
      3. 工程移交生产验收
   6. 项目后评价

案例：电网企业参与新能源项目不同阶段的案例分享

1. 课程回顾和总结