**课程名称**

**工程项目管理**

**课程背景：**

项目管理是现代管理学科中一个日显突出其地位的新分支。项目管理的对象——项目，是在一定条件下实现一定目标的一次性活动，是组织增强环境适应性和应变性、实现变革和跳跃式发展的有效的运作方式和实施载体。它已不局限于IT和工程领域，而在各行各业得到应用。

**课程收益：**

1. 掌握项目管理思维和项目管理方法。
2. 学习工程项目管理的全过程。
3. 提升工程项目的项目管理技能。

**授课对象：**

* 工程项目总监
* 工程项目经理
* 从事项目的员工

**授课时间：**

2天

**授课方式：**

案例分析，视频教学，小组讨论和PK

**培训内容：**

1. 项目管理的价值
   1. 项目和运营的区别和联系
   2. 项目管理的要素
   3. 项目的组织架构
   4. 项目化管理思维
      1. 案例：华为“以项目为中心“的项目化管理转变
   5. 项目管理对企业和个人的价值
      1. 团队思考：对企业和个人的价值
   6. 项目的挑战性
2. 工程项目概述和特点
   1. 工程项目及其管理
   2. 工程项目的特点
3. 工程项目前期阶段
   1. 论证项目的可行性
   2. 确定项目开发主体
   3. 取得项目核准
4. 施工准备阶段
   1. 项目招投标
   2. 项目施工组织总设计审定
   3. 完成“五通一平”
5. 施工建设阶段
   1. 游戏：建高楼
   2. 明确工程项目目标
      1. 建立项目目标和成功标准
      2. 明确项目经理的责权利
      3. 演练：制定项目章程练习
   3. 识别工程项目干系人
      1. 如何管理好干系人
         1. 干系人划分
         2. 识别干系人的6要素
         3. 制定干系人管理策略
      2. 案例分析：某公司的项目经理的难题
   4. 工程方案内容及编审规定
      1. 施工方案的内容和编审
      2. 组织设计方案的内容和编审
   5. 工程建设中的过程管理
      1. 项目质量管理
      2. 质量管理概述
      3. 质量控制
      4. 质量保证

案例：某工程项目质量管理案例和讨论

* + 1. 项目进度管理
       1. 工作任务排序
       2. 工作任务资源
       3. 工作任务时间估算
       4. 项目关键路径
       5. 反复推演得最优

案例：某工程项目进度管理案例和讨论

* + 1. 项目材料控制
    2. 项目费用管理
       1. 费用组成
       2. 费用确定
       3. 费用计划和控制

演练：针对上述环节的实际演练

1. 项目竣工管理
   1. 项目竣工验收流程
   2. 竣工结算管理
   3. 项目后评价
2. 课程回顾和总结