**课程名称**

**信息化智能化工程项目管理**

**课程收益：**

1. 理解智能化工程项目的定义、特点及与传统信息化项目的区别。
2. 掌握多系统集成（如安防、楼宇自控、综合布线等）的管理难点与解决方案。
3. 学习智能化工程中跨领域协作的关键方法（技术、施工、平台开发）。
4. 通过案例分析和实操演练提升项目规划、执行与风险管控能力。

**授课对象：**

* 项目工程项目经理、IT系统集成工程师、智能化项目负责人、施工管理人员

**授课时间：**

1天

**授课方式：**

案例分析，角色扮演，工具实操，以学员实际项目做练习

**培训内容：**

模块一：智能化工程项目概述（1.5小时）

1.智能化工程的定义与范畴

* 案例对比：传统信息化项目 vs 智能化项目
* 核心要素：多系统集成（安防、楼宇自控、综合布线、智能照明等）、技术融合（IoT、AI、5G）。

2.智能化工程的挑战与核心管理问题

* 多系统接口复杂性（如通信协议不统一、数据孤岛）。
* 跨领域协作难题（施工方、IT开发团队、设备供应商）。

模块二：智能化工程的关键管理维度（2小时）

1.系统集成管理

关键点：接口标准化、数据互通性、平台统一性。

案例：某项目通过BIM模型与任务绑定，施工协调效率提升45%。

2.技术与施工的深度融合

难点：服务器部署与土建施工的衔接、综合布线与设备安装的冲突。

解决方案：分阶段施工计划、动态调整机制。

3.风险管理与质量控制

风险类型：技术故障（如传感器失效）、施工安全（高空作业）、数据安全（隐私泄露）等。

案例：某智慧项目通过设备监控降低30%故障率。

模块三：案例分析与实战演练

案例分析：某智慧系统项目或学员项目

项目背景：通信线路、平台开发、设备安装的综合集成。

问题与挑战：

服务器部署与施工的冲突。

多部门协作效率低下。

小组实战演练：

任务：分组设计一个智管理方案，需包含：

系统集成计划。

使用工具进行任务分配与进度跟踪。

输出：每组展示方案，讲师点评优化建议。

模块五：总结与答疑（1小时）

课程总结

智能化工程的核心管理思维：技术融合、动态调整、数据驱动。

工具应用的关键价值：提升效率、降低风险、优化资源。

答疑与互动