**课程名称：**

**DICT项目交付全流程实战与最佳实践**

**课程收益：**

1. 掌握DICT项目交付的核心流程和关键要素，理解从需求评估到项目交付的全流程，包括资源规划、设计和配置等环节。
2. 了解ICT项目常见的系统架构及软硬件集成方案。
3. 了解ICT项目涉及到的技术栈及适用范围。
4. 了解ICT项目软件部署、安全评估、系统测试及运维方案；
5. 培养项目交付过程中的风险管理和问题解决能力，通过案例分析和实践，提升学员在项目过程中识别、预防和解决问题的能力。

**授课对象：**

* 项目经理
* 从事项目的员工

**授课时间：**

1天

**授课方式：**

案例分析，引导技术，小组演练及PK，以学员实际项目做练习

**培训内容：**

1. DICT项目交付核心流程与关键要素
   1. 项目启动与需求评估
      1. 项目背景与目标设定
      2. 需求收集与分析方法
      3. 需求文档编写与确认
   2. 资源规划与团队组建
      1. 人力资源配置
      2. 时间与成本预算
      3. 团队沟通与协作机制
   3. 2.4 实施与交付流程
      1. 软件开发与部署策略
      2. 安全评估与合规性检查
      3. 系统测试与验收标准

演练：根据学员项目做实操演练

1. ICT项目技术栈与集成方案
   1. 常见系统架构解析
      1. 分布式系统架构
      2. 微服务架构
      3. 云原生架构
   2. 软硬件集成方案
      1. 硬件设备选型与集成
      2. 软件平台搭建与集成
      3. 数据中心与云资源管理
   3. 技术栈介绍与应用
      1. 大数据技术栈
      2. AI与机器学习技术栈
      3. 物联网(IoT)技术栈

案例分享：ICT在交通、工业、金融领域的应用

1. 项目交付中的风险管理与问题解决
   1. 风险管理框架
      1. 风险识别与分类
      2. 风险评估与优先级排序
      3. 风险应对策略与监控
   2. 问题解决技巧
      1. 问题识别与根源分析
      2. 解决方案设计与实施
   3. 案例分析
      1. 成功案例分享：高效交付与质量控制
      2. 失败案例分析：问题识别与改进措施
2. 信创在DICT项目中的应用
   1. 信创政策和标准概述
   2. 信创在项目中的应用案例
3. 课程回顾和总结