**题目：**

ACP考试课程

**收益：**

* 帮助学员掌握ACP敏捷项目管理国际标准方法论
* 帮助学员通过ACP认证
* 获得敏捷项目实施中的做法和技巧

**时间：**

共5天：3天课程讲解+1天精要串讲和练习+1天模拟考试试题讲解

**形式：**

知识讲解，案例分享，生动视频，课后作业，试题讲解

**内容：**

**第一天：**

1. 敏捷知识体系建立
   1. 为什么传统项目管理需要转型
   2. 敏捷项目适用场景
   3. 敏捷项目管理有什么优势
   4. 敏捷宣言
   5. 敏捷12个原则
2. 敏捷项目管理与传统项目管理的比较
   1. 敏捷项目的范围管理
   2. 敏捷项目的时间管理
   3. 敏捷项目的成本管理
   4. 敏捷项目的质量管理
3. 敏捷项目业务价值证明
   1. 敏捷项目的业务价值
   2. 敏捷项目的价值衡量标准与工具
   3. 敏捷项目章程

**第二天：**

1. 敏捷项目团队
   1. 敏捷项目团队规模
   2. 敏捷项目团队自适应原则
   3. 敏捷项目团队组建与协调
2. 敏捷项目的需求管理
   1. 涌现式的需求
   2. 产品 Backlog 排列优先级的技巧
   3. 如何写验收条件
   4. 使用故事点做估算
   5. 估算扑克的使用
3. 敏捷项目的计划
   1. 大产品高层次视图
   2. 制定发布计划
   3. 制定迭代计划

**第三天：**

1. 敏捷框架下的每日运作
   1. 每日站会怎么开
   2. 可视化看板
   3. 问题跟踪和管理
   4. 进度跟踪和管理
   5. 团队成员的生产力和效率
   6. 敏捷项目的变更管理
2. 敏捷项目的客户验收
   1. 客户评审会
   2. 团队回顾会
3. 敏捷项目的发布上线
   1. 发布冲刺
   2. 上线前的准备
4. 敏捷组织转型
   1. 敏捷转型前的准备
   2. 敏捷转型误区
   3. 敏捷转型实施步骤
   4. 敏捷项目度量指标

**第四天：**

1. ACP精要串讲和随堂测试精解
   1. ACP考前精要串讲
   2. 随堂测试和精解

**第五天：**

1. 考前模拟
   1. 考前冲刺模拟题考试
   2. 模拟试题详细解析