**课程名称：**

**《沙漠掘金》项目管理沙盘演练**

**课程背景：**

项目管理是现代管理学科中一个日显突出其地位的新分支。项目管理的对象——项目，是在一定条件下实现一定目标的一次性活动，是组织增强环境适应性和应变性、实现变革和跳跃式发展的有效的运作方式和实施载体。它已不局限于IT和工程领域，而在各行各业得到应用。

配合项目管理教学，《沙漠掘金》是从加拿大引进的国际经典的体验式培训课程，该课程是对项目管理时可能出现的合作、激励、沟通、竞争、压力及冲突等问题进行深度挖掘、分析和找到解决方法的专业沙盘模拟课程。该课程从出现到现在已超过百年的时间，但依然被各大企业趋之若鹜反复采购，正因为这个沙盘包含的内容涉及到企业，特别是项目高效管理的方方面面：目标，计划，采购，谈判，沟通，协作，面对困境，面对资源短缺，面对绩效压力等。透过团队游戏的体验引导，发掘出团队做好目标设定及目标管理的重要性，还能发现资源的不当使用所造成团队的影响及破坏，更重要的是能够通过团体游戏的方式显现出现实中的问题，从而发掘出问题的根本实质，而让学员亲身体会项目问题所在，并找到解决方法。

本课程采用国际先进的标准方法论+沙盘演练，让项目管理者如乐队指挥般掌控项目全局，提升项目绩效，助力业务成功。

**课程收益：**

1. 本课程培养学员在未知且具有风险的环境中演练项目管理能力，发现自身优势与不足，不断改进。
2. 培养优秀项目经理应具备的素质：战略性思维、整合资源的能力。从更高的维度把握项目，理解项目本质，让项目变得简单。
3. 用经典的沙漠掘金沙盘做项目演练，体验项目管理的全过程。





**授课对象：**

* 事业部总经理
* 部门经理
* 从事项目的员工

**授课时间：**

1天

**授课方式：**

沙盘演练，游戏化学习，引导技术，小组讨论及PK

**培训内容：**

课程将学员引入特定的沙漠情境中，即将参训学员分组组成探险队去沙漠寻金，每支队伍所处的条件相同，都会得到相同的预备金，用于购买水、食物、指南针、帐篷等物资组成沙漠驼队，然后从大本营出发，深入沙漠深处的宝山挖掘黄金，途中需要穿越沙漠、村庄、绿洲或者王陵，同时面临晴天、高温、沙尘暴等复杂天气的考验，有的驼队能够胜利归来，有的可能魂归沙漠，一切都在于各队的选择……通过沙漠掘金的沙盘推演方式，在游戏中使学员在不知不觉中去显现出问题，从而体验和领悟项目管理的精髓——启动、计划、执行、监控和收尾。同时会给到项目管理的相应工具和模板，帮助学员掌握项目管理。

1. 沙盘模拟
2. 沙盘模拟项目管理
   1. 演练：通过沙盘，体验项目管理
      1. 制定项目目标和计划
      2. 项目执行和问题解决
      3. 监控项目进度、成本等
      4. 项目总结和反思
3. 通过沙盘模拟获得的项目管理的启示
4. 项目启动
   1. 建立项目目标和成功标准
   2. 明确项目经理的责权利
5. 项目计划
   1. 项目范围设定
   2. 制定进度计划
   3. 项目费用计划
6. 项目执行和监控
   1. 项目范围控制
   2. 项目进度控制
   3. 项目费用控制
7. 项目收尾
   1. 项目收尾的5个获得